



# RENSTRA

## RENCANA STRATEGIS

ROADMAP  
PENELITIAN

**2020 - 2024**

(REVISI)



## **Pengesahan**

**Dokumen tersebut di bawah ini**

### **RENCANA STRATEGIS PENELITIAN UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG 2020-2024**

**Telah disusun dan ditetapkan sebagai rencana strategis bagi kegiatan penelitian di  
UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung Versi Revisi Tahun 2020-2024**

**Tulungagung, 11 Januari 2024  
Rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung**

**TTD**

**Prof. Dr. Abd. Aziz, M.Pd.I.  
NIP. 197206012000031002**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur senantiasa dihaturkan ke hadirat Allah SWT, karena atas limpahan rahmat dan karunia-Nya penyusunan Rencana Strategis Penelitian dapat diselesaikan dengan baik. Rencana Strategis ini merupakan upaya untuk meningkatkan kualitas, efektivitas, dan efisiensi pengelolaan penelitian dalam rangka mencapai standar nasional penelitian sebagaimana tercantum dalam Permendikbud No. 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.

Upaya peningkatan kualitas dan kuantitas penelitian terus-menerus dilakukan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung untuk mencapai hasil penelitian yang bermutu dan relevan dengan kebutuhan bangsa. Diharapkan hasil penelitian yang bermutu tinggi dapat berkontribusi secara nyata kepada peningkatan daya saing bangsa.

Rencana Strategis Penelitian ini diharapkan dapat memandu civitas akademika UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam menyusun peta jalan penelitian sesuai dengan kekhasan keilmuan masing-masing program studi. Terimakasih kepada tim penyusun Rencana Strategis Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dan dukungan dari berbagai pihak, sehingga penyusunan dokumen ini dapat diselesaikan. Semoga waktu dan energi yang telah dicurahkan dapat bernilai amal ibadah dan mendapatkan keberkahan dari Allah SWT.

Tulungagung, 12 Januari 2024  
Rektor

*ttd*

**Prof. Dr. Abd. Aziz, M.Pd.I.**  
NIP. 197206012000031002

**DAFTAR ISI**

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>3</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>4</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>8</b>
A.Latar Belakang .....	8
B.Dasar/Dokumen .....	10
C.Arah dan Tujuan .....	11
D.Sistematika Isi .....	12
<b>BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN PUSAT PENELITIAN LP2M UIN SATU TULUNGAGUNG .....</b>	<b>13</b>
A. Visi, Misi, dan Tujuan Strategis UIN SATU Tulungagung .....	13
B. Visi, Misi, dan Tujuan Pusat Penelitian LP2M UIN SATU Tulungagung .....	14
C. Program Penelitian .....	15
D. Sumber Daya .....	21
E. Evaluasi Program .....	22
F. Kelembagaan .....	23
G. Tugas .....	23
H. Kondisi Potensi dan Kinerja Penelitian .....	24
<b>BAB III GARIS BESAR PENELITIAN UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG TAHUN 2020-2024 .....</b>	<b>39</b>
A. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan .....	39
B. Strategi dan Kebijakan Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung .....	39
<b>BAB IV SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA PENELITIAN LP2M UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG .....</b>	<b>50</b>
A. Sasaran Kegiatan Penelitian .....	50
B. Program Strategis Penelitian .....	51
C. Indikator Kinerja Penelitian .....	57
<b>BAB V PELAKSANAAN RENSTRA PENELITIAN UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG .....</b>	<b>59</b>
A. Rencana Pelaksanaan Program Penelitian .....	59
B. Prediksi Anggaran .....	60
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>62</b>



KEPUTUSAN REKTOR  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG  
NOMOR 45 TAHUN 2024

TENTANG

REVISI RENCANA STRATEGIS PENELITIAN TAHUN 2020-2024

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH  
TULUNGAGUNG,

- Menimbang : a. bahwa dalam rangka melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi, salah satu komponen kegiatan adalah penelitian yang diharapkan mampu menemukan, merumuskan, memecahkan dan memberikan solusi permasalahan pembangunan secara pragmatis dan interdisipliner;
- b. bahwa penelitian sebagai salah satu bentuk peningkatan kualitas, dapat dilakukan dengan memperkuat standar mutu yang relevan dengan kehidupan sosial dan daya saing Perguruan Tinggi Keagamaan Islam;
- c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b, perlu menetapkan Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tentang Rencana Strategis Penelitian Tahun 2020-2024 (versi revisi);
- Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 4586);
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia tahun 2009 nomor 76, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5007);
5. Peraturan Pemerintah Nomor 57 Tahun 2021 tentang

- Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 87, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6676);
6. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
  7. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 40 Tahun 2021 tentang Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 119);
  8. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 24 tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 1239);
  9. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 55 Tahun 2014 tentang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat pada Perguruan Tinggi Keagamaan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor Nomor 1958);
  10. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 33 Tahun 2021 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 1404);
  11. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 47);
  12. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 6994 Tahun 2018 tentang Agenda Riset Keagamaan Nasional (ARKAN) 2018-2028;
  13. Keputusan Rektor UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung Nomor 806 Tahun 2023 tentang Rencana Bisnis dan Anggaran Tahun 2024

MEMUTUSKAN :

- Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG TENTANG REVISI RENCANA STRATEGIS PENELITIAN 2020-2024.
- KESATU : Menetapkan Rencana Bisnis dan Anggaran Tahun 2024 sebagaimana tercantum dalam lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari keputusan ini.
- KEDUA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Tulungagung  
Pada tanggal 11 Januari 2024



## **BAB I PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Merujuk pada Peraturan Menteri Agama Nomor 33 Tahun 2021 tentang Statuta di pasal 24 ayat (1) menyatakan, institut wajib menyelenggarakan penelitian. Ayat (2) menyebutkan, penyelenggaraan penelitian berpedoman pada ketentuan peraturan perundang-undangan. Sesuai dengan Peraturan Menteri Agama Nomor 24 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja (Ortaker) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, penyelenggaraan penelitian merupakan tugas dan fungsi Pusat Penelitian LP2M.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M), sebagai salah satu lembaga di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung (UIN SATU), memiliki visi: *Penguatan Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, dan Publikasi Ilmiah dalam rangka mewujudkan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang transformatif, inovatif, kompetitif, dan unggul dengan mengedepankan nilai-nilai Rahmatan lil Alamin*, dan Misi LP2M UIN SATU tersebut diturunkan menjadi Visi LP2M. Adapun misi LP2M adalah: (1) Melaksanakan manajemen kelembagaan secara profesional, transparan dan akuntabel, (2). Membangun kemitraan strategis baik nasional maupun internasional dengan berbagai pihak dalam bidang penelitian, pengabdian masyarakat dan publikasi ilmiah dalam rangka penguatan kelembagaan dan peningkatan kualitas penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan publikasi ilmiah; (3). Memperkuat kapasitas dan kualitas sumber daya universitas dalam pengembangan penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan publikasi ilmiah; (4) Mendiseminasikan karya-karya penelitian, pengabdian masyarakat dan publikasi ilmiah civitas akademika universitas

Undang-undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJM) tahun 2005-2025, mengamanatkan bahwa saat ini pembangunan Indonesia memasuki Rencana Pembangunan Jangka Menengah tahun 2020-2024, yakni tahapan pematapan pembangunan secara menyeluruh di berbagai bidang dengan menekankan pencapaian daya saing kompetitif perekonomian berlandaskan keunggulan sumber daya alam dan sumber daya manusia berkualitas serta kemampuan ilmu dan teknologi.

Penguatan mutu sumber daya manusia dan keunggulan sumber daya alam dilakukan dengan menyiapkan diri untuk menciptakan masyarakat Indonesia yang mandiri, maju, adil, dan makmur melalui percepatan pembangunan di berbagai bidang. Dalam konteks memperkuat mutu SDM sekaligus menghadapi rencana perwujudan masyarakat yang mandiri ini, peran perguruan tinggi menjadi sangat penting. Sesuai dengan amanat Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 yang menyebutkan bahwa “*untuk meningkatkan daya saing bangsa dalam menghadapi globalisasi di segala bidang diperlukan pendidikan tinggi yang mampu mengembangkan ilmu*

*pengetahuan dan teknologi serta menghasilkan intelektual, ilmuwan, dan/atau profesional yang berbudaya dan kreatif, toleran, demokratis, berkarakter, tangguh, serta berani membela kebenaran untuk kepentingan bangsa”.*

Kontribusi perguruan tinggi dalam konteks peningkatan daya saing bangsa diupayakan dan diwujudkan dalam tiga fungsi utama perguruan tinggi melalui tridarma perguruan tinggi, yakni pengajaran/pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Dari ketiga darma perguruan tinggi tersebut, kegiatan penelitian di perguruan tinggi merupakan salah satu kontributor yang paling diharapkan dalam rangka mewujudkan dan meningkatkan daya saing bangsa dalam menghadapi globalisasi.

Merespon ekspektasi terhadap pelaksanaan penelitian di perguruan tinggi ini, pemerintah telah membuat Rencana Induk Riset Nasional (RIRN) yang berisikan tentang arah prioritas pembangunan IPTEK untuk jangka waktu 28 tahun (2017-2045) dan juga menyusun Agenda Riset Nasional (ARN), yakni dokumen yang berisikan tentang agenda dan tema riset prioritas tentang pelaksanaan penelitian di Indonesia. Pada saat yang sama, Kementerian Agama RI juga menyusun dokumen Agenda Riset Keagamaan Nasional (ARKAN), yakni dokumen yang berisikan tentang arah dan tema-tema prioritas pelaksanaan penelitian keagamaan di seluruh satuan kerja di bawah Kementerian Agama RI.

Semua dokumen yang disusun di atas, baik RIRN, ARN, dan ARKAN, bermuara pada perlunya arah dan target pencapaian yang jelas dan terukur berkenaan dengan pelaksanaan penelitian di Indonesia. Oleh karenanya, peningkatan mutu, transparansi, dan akuntabilitas pelaksanaan penelitian menjadi *keywords* yang perlu diterapkan oleh seluruh aktivitas penelitian, termasuk penelitian pada lingkup UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Secara eksternal, penyusunan Rencana Strategis Penelitian ini mengacu kepada kebijakan-kebijakan nasional. Seperti perundang-undangan, peraturan pemerintah dan khususnya peraturan meteri agama. Terlebihnya, penyusunan Rencana Strategis Penelitian juga mempertimbangkan kekhasan dari UIN SATU Tulungagung sebagai ***Kampus Dakwah dan Peradaban***, perkembangan isu-isu regional, global dan atau internasional. Selainnya, aspirasi lokal dan evaluasi diri pun menjadi dasar bagi pertimbangan dalam penyusunan Rencana Strategis Penelitian pada lingkup UIN SATU Tulungagung.

Untuk menunjang kewajiban pelaksanaan penelitian di atas, LP2M UIN SATU Tulungagung memiliki Pusat Penelitian guna membantu merencanakan, melaksanakan dan mengelola kegiatan penelitian dan penguatan inovasi melalui kerja sama dengan berbagai pihak baik internal maupun eksternal, terutama terkait dengan pendanaan penelitian guna menjamin keberlangsungan dan ketercapaian visi misi tersebut. Atas dasar itu, Pusat Penelitian LP2M UIN SATU Tulungagung melaksanakan pengelolaan program-program penelitian, yaitu: 1) Penelitian SBK BOPTN pada tingkat Satker, 2) Penelitian dana BLU/PNBP, 3) Penelitian di luar BOPTN dan BLU dengan skema kerjasama dengan mitra strategis, 4) Penguatan dan pengembangan kapasitas dan peningkatan kualitas peneliti, 5) Diseminasi hasil-hasil penelitian civitas akademika melalui *lecture series*, *coaching* riset, seminar, dan kegiatan-kegiatan yang serupa.

Untuk skema penelitian yang bersumber dari dana BOPTN Satker UIN SATU Tulungagung, dikelola melalui aplikasi Litapdimas yang disediakan oleh Kementerian Agama. Sementara pengelolaan penelitian yang bersumber dari BLU/PNBP dan sumber lainnya melalui aplikasi Sipinmas LP2M UIN SATU Tulungagung. Adapun pengelolaan penelitian BOPTN merujuk kepada juknis penelitian yang merupakan turunan dari Juknis yang diterbitkan oleh Dirjen Pendis Kementerian Agama. Sementara pengelolaan penelitian BLU/PNBP merujuk kepada Juknis yang diterbitkan oleh UIN SATU Tulungagung dengan mempertimbangkan kondisi lokal dan kekhasan UIN SATU Tulungagung.

Di sisi lain, UIN SATU Tulungagung telah banyak melakukan penelitian dan pengembangan melalui kerjasama dengan berbagai pihak, seperti kerjasama dengan pemerintah daerah dan instansi terkait, kerjasama penelitian dengan Dudi (dunia Industri) serta *joint* riset dengan universitas baik di dalam maupun di luar negeri. Pelaksanaan dan pengelolaan kegiatan penelitian dan pengembangan kerjasama ini telah didukung dan dilakukan secara bersinergis dengan berbagai pihak/unit di selingkung UIN SATU Tulungagung.

## B. Dasar/Dokumen

Renstra Penelitian UIN SATU ini disusun dengan mengacu pada dasar/dokumen berikut:

1. Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan, dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (Lembaran Negara RI Tahun 2003 Nomor 84);
2. Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional;
3. Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 38 Tahun 2018 Tentang Rencana Induk Riset Nasional Tahun 2017-2045;
4. Permenristekdikti No. 44 Tahun 2015 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
5. Permenristekdikti No. 20 Tahun 2018 Tentang Penelitian;
6. Permenristekdikti No. 69 Tahun 2016 Tentang Pedoman Pembentukan Komite Penilaian dan/atau Reviewer dan Tata Cara Pelaksanaan Penilaian Penelitian Dengan Menggunakan Standar Biaya Keluaran;
7. Permenristekdikti No. 27 Tahun 2019 Tentang Perubahan Atas Permenristekdikti No. 69 Tahun 2016 Tentang Pedoman Pembentukan Komite Penilaian dan/atau Reviewer dan Tata Cara Pelaksanaan Penilaian Penelitian Dengan Menggunakan Standar Biaya Keluaran;
8. Peraturan Menteri Agama RI No. 24 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja (Ortaker) UIN SATU Tulungagung;

9. Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 69/PMK.02/2018 Tentang Standar Biaya Keluaran setiap tahun;
10. Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Tentang Standar Biaya Masukan setiap tahun;
11. Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan Nomor PER-15/PB/2017 Tentang Petunjuk Pelaksanaan Pembayaran Anggaran Penelitian Berbasis Standar Biaya Keluaran Sub Keluaran Penelitian;
12. Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan Nomor PER-7/PB/2019 Tentang Petunjuk Pelaksanaan Pembayaran Anggaran Penelitian Berbasis Standar Biaya Keluaran Sub Keluaran Penelitian;
13. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 6994 Tahun 2018 tentang Agenda Riset Keagamaan Nasional (ARKAN) 2018-2028;
14. Statuta UIN SATU Tulungagung 2021;
15. Rencana Strategis Bisnis (RSB) UIN SATU Tulungagung Tahun 2020-2024 versi Revisi;
16. RIP (Rencana Induk Pengembangan) UIN SATU Tulungagung Tahun 2020 -2024;
17. Standar Mutu Akademik UIN SATU Tulungagung;
18. Petunjuk Teknis/Pedoman Penelitian di Lingkungan UIN SATU Tulungagung
19. Surat-surat Keputusan Rektor UIN SATU Tulungagung terkait Penelitian.

### **C. Arah dan Tujuan**

Sesuai dengan Arah Kebijakan Kementerian Agama seperti tertulis pada Renstra Bisnis UIN SATU Tulungagung 2020-2024, yang menyebutkan perlunya meningkatkan produktivitas penelitian dan pengembangan serta meningkatkan inovasi bangsa, maka renstra penelitian UIN SATU Tulungagung menetapkan arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian institusi oleh LP2M UIN SATU Tulungagung dalam jangka waktu lima tahun (2020-2024). Berdasarkan dokumen-dokumen yang disebutkan di atas, renstra penelitian UIN SATU Tulungagung berusaha memuat dan mewadahi penelitian unggulan universitas dan *roadmap* penelitian fakultas/jurusan/prodi. Adapun Tema Prioritas dan klaster-klaster penelitian tersebut merujuk pada Juknis yang diterbitkan oleh Dirjen Pendis Kementerian Agama RI, yang meliputi:

Tema Prioritas Penelitian merujuk pada ARKAN Kementerian Agama, yakni:

1. Studi Islam
2. Pluralisme dan keragaman;
3. Integrasi keilmuan;
4. Kemajuan Global

#### **D. Sistematika Isi**

Buku Renstra Penelitian UIN SATU Tulungagung ini disusun mengikuti sistematika isi sebagai berikut:

- |         |   |
|---------|---|
| Bab I   | Pendahuluan   |
| Bab II  | Landasan Pengembangan LP2M UIN SATU Tulungagung     |
| Bab III | Garis Besar Renstra Penelitian UIN SATU Tulungagung |
| Bab IV  | Sasaran, Program Strategis, dan Indikator Kinerja   |
| Bab V   | Pelaksanaan Renstra Penelitian UIN SATU Tulungagung |
| Bab VI  | Penutup   |

## **BAB II**

### **LANDASAN PENGEMBANGAN PUSAT PENELITIAN LP2M UIN SATU TULUNGAGUNG**

#### **A. Visi, Misi, dan Tujuan Strategis UIN SATU Tulungagung**

##### **1. Visi**

Visi tahun 2020-2024 UIN SATU Tulungagung adalah:

*“Menjadi perguruan tinggi yang transformatif, inovatif, kompetitif, dan unggul berjiwa Islam Rahmatan Lil alamin”.*

##### **2. Misi**

Adapun Misi UIN SATU Tulungagung adalah sebagai berikut:

- a. Membangun sistem pendidikan yang mampu melahirkan pemikir yang kritis, kreatif, dan inovatif.
- b. Mengembangkan dan menerapkan pengajaran, penelitian, dan pengabdian secara inovatif berbasis pada *eco-technology*;
- c. Mengembangkan Pendidikan Tinggi yang kompetitif, transformatif dan unggul tentang kapasitas dan tata kelolanya;
- d. Meningkatkan sarana prasarana yang memadai untuk kepentingan pengajaran, penelitian dan pengabdian berwawasan inklusif dan partisipatif;
- e. Mengembangkan *partnership* dengan pemerintah, industri, organisasi sosial kemasyarakatan, dan komunitas lokal baik berskala Nasional maupun Internasional;
- f. Mengembangkan program penguatan kapasitas bagi dosen dan staf agar mendapatkan pengetahuan dan keterampilan terbaru serta penguatan moderasi beragama;
- g. Menghasilkan lulusan yang menjawab kebutuhan industri dan pasar tenaga kerja.

##### **3. Tujuan**

Tujuan strategis UIN SATU Tulungagung adalah sebagai berikut:

1. Mewujudkan UIN SATU Tulungagung sebagai pendidikan tinggi yang profesional, akuntabel, dan berdaya saing di Tingkat Nasional dengan perguruan Tinggi Umum dan Keagamaan;
2. Mewujudkan integrasi keilmuan prodi umum dan keagamaan dalam hal pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat;
3. Mewujudkan sistem pendidikan dalam mengembangkan dan memberdayakan masyarakat menuju tatanan masyarakat yang maju, demokratis dan berkeadilan.
4. Mewujudkan pengembangan *partnership* dengan pemerintah, industri, organisasi sosial kemasyarakatan, dan komunitas lokal, baik berskala Nasional maupun Internasional;
5. Mewujudkan kapasitas dosen dan staf agar mendapatkan pengetahuan dan ketrampilan terbaru serta penguatan moderasi beragama;

6. Mewujudkan lulusan (output) yang menjawab kebutuhan industri dan pasar tenaga kerja;
7. Mewujudkan Universitas Islam Negeri (UIN) Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung bereputasi nasional dan internasional.

## **B. Visi, Misi, dan Tujuan Pusat Penelitian LP2M UIN SATU Tulungagung**

Visi, Misi dan Tujuan dari Pusat Penelitian LP2M UIN SATU Tulungagung merupakan turunan dari Visi, Misi, dan Tujuan dari LP2M UIN SATU Tulungagung. Adapun Visi, Misi dan Tujuan dari LP2M UIN SATU Tulungagung adalah sebagai berikut:

### ***VISI LP2M UIN SATU Tulungagung:***

“Penguatan Penelitian, Pengabdian kepada Masyarakat, dan Publikasi Ilmiah dalam rangka mewujudkan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang transformatif, inovatif, kompetitif, dan unggul dengan mengedepankan nilai-nilai Rahmatan lil Alamin”

### ***Misi LP2M UIN SATU Tulungagung:***

1. Melaksanakan manajemen kelembagaan secara profesional, transparan dan akuntabel;
2. Membangun kemitraan strategis baik nasional maupun internasional dengan berbagai pihak dalam bidang penelitian, pengabdian masyarakat dan publikasi ilmiah dalam rangka penguatan kelembagaan dan peningkatan kualitas penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan publikasi ilmiah;
3. Memperkuat kapasitas dan kualitas sumber daya universitas dalam pengembangan penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan publikasi ilmiah
4. Mendiseminasikan karya-karya penelitian, pengabdian masyarakat dan publikasi ilmiah civitas akademika universitas

### ***Tujuan LP2M UIN SATU Tulungagung:***

1. Meningkatkan kualitas kelembagaan LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam bidang manajemen dan sistem informasi penelitian, pengabdian dan publikasi ilmiah;
2. Meningkatkan kualitas dan kuantitas hasil penelitian, pengabdian dan publikasi ilmiah, baik skala nasional maupun internasional;
3. Meningkatkan kapasitas SDM UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam bidang penelitian, pengabdian dan publikasi ilmiah;
4. Meningkatkan nilai guna hasil-hasil penelitian, pengabdian dan publikasi ilmiah UIN SATU Tulungagung.

Dari Visi, Misi dan Tujuan LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung di atas, selanjutnya Pusat Penelitian LP2M UIN SATU Tulungagung menyusun turunan dari Visi, Misi dan Tujuan tersebut menjadi:

#### **1. Visi Pusat Penelitian LP2M UIN SATU**

Visi Pusat Penelitian LP2M UIN SATU Tulungagung adalah sebagai berikut:

*“Terwujudnya Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang Transformatif, Inovatif, Kompetitif, dan Unggul dalam Bidang Penelitian yang Integratif dengan Memadukan Khazanah Dakwah dan Peradaban”.*

## **2. Misi Pusat Penelitian LP2M UIN SATU**

Misi Pusat Penelitian LP2M UIN SATU Tulungagung:

- a. Melaksanakan manajemen Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung secara profesional, transparan dan akuntabel;
- b. Membangun kemitraan strategis baik nasional maupun internasional dengan berbagai pihak dalam bidang penelitian dalam rangka penguatan kelembagaan dan peningkatan kualitas penelitian;
- c. Memperkuat kapasitas dan kualitas sumber daya universitas dalam pengembangan penelitian;
- d. Mendiseminasikan karya-karya penelitian civitas akademika universitas.

## **3. Tujuan Pusat Penelitian LP2M UIN SATU**

Tujuan Pusat Penelitian LP2M UIN SATU Tulungagung:

- a. Meningkatkan kualitas kelembagaan LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam bidang manajemen dan sistem informasi penelitian;
- b. Meningkatkan kualitas dan kuantitas hasil penelitian, baik skala nasional maupun internasional;
- c. Meningkatkan kapasitas SDM UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam bidang penelitian;
- d. Meningkatkan nilai guna hasil-hasil penelitian UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

## **4. Mandat Pusat Penelitian LP2M UIN SATU**

Pusat penelitian LP2M UIN SATU Tulungagung mendapatkan mandat dalam mengelola penelitian pada lingkup UIN SATU Tulungagung berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 24 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

## **C. Program Penelitian**

Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mengelola program Bantuan Penelitian yang bersumber dari dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN) yang merupakan anggaran yang berasal dari Kementerian Agama RI. Program bantuan ini dikelola menggunakan sistem digital yang bernama LITAPDIMAS.

Selain anggaran BOPTN, Pusat Penelitian juga mengelola penelitian yang sumber dananya berasal dari internal, mandiri oleh dosen, maupun hibah dari luar Perguruan Tinggi, baik dalam negeri maupun luar negeri melalui sistem digital yang bernama SIPINMAS. Anggaran yang berasal dari internal UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tersebut bersumber dari dana Badan Layanan Umum (BLU)/Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP).

Program bantuan penelitian yang dibiayai dengan BOPTN, diatur dalam petunjuk teknis (Juknis) yang disahkan melalui Surat Keputusan Rektor, dan merupakan turunan dari Juknis yang ditetapkan oleh Dirjen Pendis Kementerian Agama RI. Sedangkan program bantuan penelitian yang dibiayai dengan anggaran internal diatur dalam Juknis yang disahkan melalui Surat Keputusan Rektor dengan menyesuaikan kondisi anggaran pada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Pada tahun 2020, belum ada program bantuan penelitian yang diberikan kepada para peneliti karena melihat situasi dan kondisi negara yang saat itu fokus mengalokasikan anggaran untuk percepatan penanganan Covid-19. Dampak dari situasi ini adalah anggaran penelitian yang bersumber dari BOPTN UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mengalami *refocusing*.

Pada tahun 2021, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung juga mengalami hal yang sama layaknya tahun 2020. Anggaran penelitian yang bersumber dari BOPTN mengalami *refocusing*. Sebagai langkah strategis agar UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tetap produktif menghasilkan karya penelitian, maka dibukalah Program Bantuan Penelitian Berbasis Program Studi dengan menggunakan skema anggaran BLU, dan dikelola secara digital dengan menggunakan sistem SIPINMAS. Pada tahun 2021 ini, Pusat Penelitian membuka klaster penelitian Program Studi yang didanai dari BLU. Sejumlah 35 peneliti mendapatkan dana bantuan penelitian tersebut sejumlah Rp. 5.000.000,-. Jadi total anggaran penelitian yang bersumber dari BLU adalah sejumlah Rp. 105.000.000,-.

Tahun 2022, kondisi ekonomi mulai pulih pasca Covid-19, Pusat Penelitian membuka Program Bantuan Penelitian BOPTN melalui aplikasi LITAPDIMAS. Setelah melalui proses seleksi administrasi, substansi, presentasi, maka ditetapkanlah sejumlah 67 penerima bantuan penelitian dengan rincian sebagai berikut:

**Tabel 2.1 Rekapitulasi Penelitian BOPTN Tahun 2022**

No.	Klaster Penelitian	Jumlah Penerima Bantuan	Anggaran
1	Pembinaan/Kapasitas	25	Rp. 275.000.000
2	Dasar Program Studi	28	Rp. 578.000.000
3	Dasar Interdisipliner	6	Rp. 171.000.000
4	Pengembangan Pendidikan Tinggi	8	Rp. 272.000.000
Jumlah		67	Rp. 1.296.000.000

Tahun 2023, Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menawarkan Program Bantuan Penelitian BOPTN kepada para peneliti dengan membatasi pada 3 klaster penelitian saja, yakni: Klaster Penelitian Pembinaan/Kapasitas, Klaster Penelitian Dasar Program Studi, dan Klaster Penelitian Dasar Interdisipliner. Kebijakan pembatasan jumlah klaster yang ditawarkan ini adalah sesuai dengan arahan dari Rektor agar meningkatkan kuantitas peneliti yang berpartisipasi dalam program ini, namun dengan tetap menjaga kualitas penelitian.

Pada penelitian BOPTN Tahun 2023, Setelah melalui proses seleksi administrasi, substansi, presentasi, maka ditetapkanlah sejumlah 121 penerima bantuan penelitian dengan rincian sebagai berikut:

**Tabel 2.2 Rekapitulasi Penelitian BOPTN Tahun 2023**

No.	Klaster Penelitian	Jumlah Penerima Bantuan	Anggaran
1	Pembinaan/Kapasitas	60	Rp. 674.900.000
2	Dasar Program Studi	38	Rp. 890.500.000
3	Dasar Interdisipliner	23	Rp. 591.000.000
Jumlah		121	Rp. 2.156.400.000

Tahun 2024 merupakan tahun di mana kondisi ekonomi sudah lebih stabil dari tahun sebelumnya. Pada tahun ini, penelitian tidak hanya dilakukan peningkatan kuantitas pada jumlah anggota peneliti pada setiap klaster, namun juga kualitas. Anggota yang dimaksud tidak hanya dari unsur dosen/JFU, tetapi juga dari unsur mahasiswa. Salah satu bentuk komitmen dalam pengembangan penelitian pada tahun ini adalah memberikan kesempatan kepada para peneliti untuk melakukan kolaborasi penelitian dengan para peneliti asing yang ada di perguruan tinggi di luar negeri.

Tahun 2024, Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menawarkan Program Bantuan Penelitian BOPTN kepada para peneliti sejumlah 4 klaster bantuan, yakni: Klaster Penelitian Pembinaan/Kapasitas, Klaster Penelitian Dasar Program Studi, Klaster Penelitian Dasar Interdisipliner, dan Klaster Penelitian Pengembangan Kolaborasi Internasional. Adapun rincian kuota calon penerima bantuan setelah melewati proses seleksi administrasi, substansi, presentasi, maka ditetapkanlah sejumlah 88 penerima bantuan penelitian dengan rincian sebagai berikut:

**Tabel 2.3 Rekapitulasi Jumlah Penelitian dan Anggaran BOPTN Tahun 2024**

No.	Klaster Penelitian	Jumlah Penerima Bantuan	Anggaran
1	Pembinaan/Kapasitas	25	Rp. 382.500.000
2	Dasar Program Studi	33	Rp. 990.000.000
3	Dasar Interdisipliner	24	Rp. 792.000.000
4	Pengembangan Kolaborasi Internasional	6	Rp. 450.000.000
Jumlah		88	Rp. 2.614.500.000

Untuk rekapitulasi Tema dan Sub Tema ARKAN yang dipilih oleh para peneliti pada tahun 2022 adalah sebagai berikut:



### Rekapitulasi ARKAN

Anda dapat melihat rekapitulasi kluster bantuan berdasarkan tema ARKAN setiap tahun

TA 2022 Kluster PT Satker UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung Pilih

No	Tema ARKAN	D	P	V	R	L1	L2	M	N	T	Total
1	Teks Suci dalam Agama-agama	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
2	Syariah, Hukum dan Peraturan Perundang-undangan	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
3	Pengembangan Khazanah Pesantren	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Pengembangan Pendidikan	1	3	1	0	18	5	0	0	0	5
5	Negara, Agama, dan Masyarakat	0	0	0	0	2	1	0	0	1	1
6	Keragaman dalam Etnis, Budaya, Sosial, dan Tradisi Keagamaan	1	0	0	0	4	1	0	0	0	1
7	Pendidikan Transformatif	1	0	0	0	4	1	0	0	0	1
8	Sejarah, Arkeologi dan Manuskrip	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0
9	Kesejahteraan Sosial dalam Masyarakat	0	2	0	0	5	0	0	0	0	2
10	Pengembangan Kedokteran dan Kesehatan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Lingkungan dan Pengembangan Teknologi	0	1	0	0	6	2	0	0	0	1
12	Studi Kawasan dan Globalisasi	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
13	Isu Jender dan Keadilan	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
14	Pengembangan Ekonomi dan Bisnis Berbasis Syariah	0	0	0	0	4	4	0	0	0	0
15	Generasi Millennial dan Isu-isu Keislaman	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
JUMLAH		3	6	1	0	52	15	0	0	1	11
No	Tema ARKAN	D	P	V	R	L1	L2	M	N	T	Total

#### Keterangan Status

- D : Draft
- P : Pengajuan
- V : Validasi
- R : Proses Review isi proposal
- L1 : Direkomendasikan
- L2 : Lolos/Layak
- M : Menunggu keputusan komite penilaian
- N : Penetapan penerima bantuan
- T : Proposal ditolak

Untuk rekapitulasi Tema dan Sub Tema ARKAN yang dipilih oleh para peneliti pada tahun 2023 adalah sebagai berikut:



### Rekapitulasi ARKAN

Anda dapat melihat rekapitulasi kluster bantuan berdasarkan tema ARKAN setiap tahun

TA 2023 Kluster PT Satker UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung Pilih

No	Tema ARKAN	D	P	V	R	L1	L2	M	N	T	Total
1	Teks Suci dalam Agama-agama	0	0	0	0	3	1	0	0	0	0
2	Syariah, Hukum dan Peraturan Perundang-undangan	1	0	0	1	6	2	0	0	0	2
3	Pengembangan Khazanah Pesantren	0	0	0	0	3	0	0	1	0	1
4	Pengembangan Pendidikan	5	0	0	1	40	6	0	6	1	13
5	Negara, Agama, dan Masyarakat	0	0	0	0	6	0	0	4	0	4
6	Keragaman dalam Etnis, Budaya, Sosial, dan Tradisi Keagamaan	0	0	0	0	13	2	0	4	0	4
7	Pendidikan Transformatif	2	0	0	0	9	0	0	1	0	3
8	Sejarah, Arkeologi dan Manuskrip	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0
9	Kesejahteraan Sosial dalam Masyarakat	4	0	0	0	6	1	0	2	1	7
10	Pengembangan Kedokteran dan Kesehatan	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1
11	Lingkungan dan Pengembangan Teknologi	0	0	0	0	13	4	0	1	1	2
12	Studi Kawasan dan Globalisasi	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
13	Isu Jender dan Keadilan	0	0	0	1	9	0	0	2	0	3
14	Pengembangan Ekonomi dan Bisnis Berbasis Syariah	1	1	0	1	9	6	0	3	0	6
15	Generasi Millenial dan Isu-isu Keislaman	1	0	0	2	6	1	0	2	0	5
JUMLAH		14	1	0	7	128	25	0	26	3	51
No	Tema ARKAN	D	P	V	R	L1	L2	M	N	T	Total

#### Keterangan Status

D : Draft  
P : Pengajuan  
V : Validasi  
R : Proses Review isi proposal  
L1 : Direkomendasikan  
L2 : Lolos/Layak  
M : Menunggu keputusan komite penilaian  
N : Penetapan penerima bantuan  
T : Proposal ditolak

Selain bantuan penelitian BOPTN dan BLU, Pusat Penelitian juga memiliki program pendukung mutu penelitian, seperti:

1. Inkubasi Proposal Penelitian
2. Lecture Series
3. Coaching Riset
4. Workshop Peningkatan Mutu Penelitian
5. Academic Writing
6. Workshop Metodologi Penelitian
7. Workshop Analisis Penelitian Berbasis Big Data

Semua program penelitian dan pendukung mutu penelitian dilaksanakan dengan skema:

1. Pusat Penelitian membuat ToR dan RAB kegiatan dengan terlebih dahulu membuat analisis kebutuhan penelitian dan peningkatan SDM penelitian.
2. ToR dan RAB diajukan kepada Bagian Perencanaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung
3. Rapat anggaran bersama pimpinan dan pengelola seluruh unit untuk menetapkan RKAKL untuk kemudian diajukan kepada DJA.
4. RKAKL yang sudah defenitif kemudian dilaksanakan pada tahun berikutnya.

Hasil penelitian yang sudah dilaporkan dalam sistem LITAPDIMAS dan SIPINMAS kemudian difasilitasi oleh Pusat Penelitian dengan bekerjasama dengan Pusat Jurnal dan Publikasi untuk pengurusan Hak atas Kekayaan Intelektual (HKI). Selain itu, peneliti juga difasilitasi apabila ingin menerbitkan hasil penelitiannya menjadi sebuah buku melalui UIN SATU Press.

#### **D. Sumber Daya**

Rencana strategis dalam hal pengembangan Sumber Daya Peneliti meliputi beberapa hal, yakni:

1. Tersedianya kesempatan bagi para sivitas akademika untuk secara terus menerus melaksanakan kegiatan penelitian yang bersifat nasional dan internasional dengan memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi.
2. Tersedianya mekanisme yang menjamin kesinambungan proses regenerasi dengan mengikutsertakan peneliti-peneliti muda untuk terlibat secara langsung dalam berbagai kegiatan penelitian.
3. Tersedianya sarana dan prasarana (hardware dan software) penunjang penelitian yang dapat diakses oleh peneliti (dosen dan mahasiswa).
4. Tersedianya dana penelitian untuk meningkatkan kesejahteraan dosen/peneliti, tetapi juga untuk meningkatkan kapasitas dan berbagai fasilitas penelitian.
5. Melibatkan mahasiswa sebagai anggota peneliti dari penelitian dosen sebagai pemenuhan persyaratan akademik, atau arena pembelajaran, aktualisasi kompetensi bidang keilmuan, dan pengembangan pribadi.

6. Tersedianya fasilitas dana dan akses bagi dosen untuk melakukan publikasi ilmiah hasil penelitian pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal Internasional bereputasi

Anggaran peningkatan kualitas sumber daya penelitian dialokasikan dari Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN) yang dikelola oleh Pusat Penelitian LP2M. Selain itu, peningkatan kualitas SDM Penelitian di Fakultas juga disupport dari anggaran BLU Fakultas.

Sumber daya anggaran penelitian berasal dari BOPTN, baik yang bersumber pada BOPTN pada Satker Diktis Kemenag RI, maupun Satker UIN SATU Tulungagung. Selain itu, penelitian juga disupport anggaran yang berasal dari BLU, hibah penelitian baik dari dalam maupun luar negeri, serta anggaran mandiri oleh peneliti.

#### **E. Evaluasi Program**

Evaluasi program penelitian dilakukan oleh Pusat Penelitian. Dalam hal ini, evaluasi program juga dilaksanakan melalui skema monitoring dan evaluasi oleh Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) untuk memastikan terjaminnya mutu penelitian. Evaluasi yang dimaksud juga termasuk evaluasi hasil review penelitian, sehingga menjadi masukan bagi para peneliti untuk memperbaiki kualitas penelitian. Adapun evaluasi program yang dilakukan meliputi:

1. Melakukan evaluasi dan perbaikan terhadap Term of Reference (TOR) kegiatan penelitian yang dijadikan acuan pelaksanaan penelitian bagi dosen dan mahasiswa.
2. Melakukan evaluasi dan perbaikan terhadap proposal penelitian yang pelaksanaannya dilakukan secara perorangan (mandiri), kelompok, ataupun kelembagaan.
3. Melakukan evaluasi dan perbaikan terhadap pelaksanaan dan pengelolaan penelitian pembinaan, penelitian dasar dan penelitian kolaborasi internasional serta perolehan HKI, Paten dan Publikasi.
4. Melakukan evaluasi dan perbaikan terhadap berbagai upaya untuk mendapatkan sumber dana penelitian baik kompetitif di tingkat nasional maupun global, serta penelitian terpadu yang melibatkan sejumlah kelompok riset.
5. Melakukan evaluasi dan perbaikan terhadap hasil penelitian dari setiap peneliti untuk diterbitkan dalam jurnal nasional maupun jurnal internasional melalui Pusat Jurnal dan Publikasi
6. Melakukan evaluasi dan perbaikan terhadap hasil-hasil penelitian dari setiap peneliti untuk menyiapkan program dan kegiatan hilirisasi dan komersialisasi hasil-hasil penelitiannya melalui Pusat Pengabdian kepada Masyarakat.
7. Melakukan evaluasi dan perbaikan terhadap sinergi dengan semua fakultas dan pascasarjana dalam rangka ikut bertanggungjawab dalam kemudahan dalam kepengurusan HKI, paten dan publikasi.
8. Melakukan evaluasi dan perbaikan terhadap sarana dan prasarana yang ada guna menunjang dan memperlancar pelaksanaan kegiatan penelitian.
9. Melakukan evaluasi dan perbaikan terhadap pelaksanaan manajemen administrasi akademik dan keuangan secara baik, dinamis, sehat dan akuntabel.
10. Melakukan evaluasi dan perbaikan terhadap pola penelitian agar dikaitkan dengan

tugas-tugas akhir mahasiswa, baik skripsi S1, tesis S2, ataupun disertasi S3, dan sebaliknya tugas-tugas akhir mahasiswa supaya diarahkan untuk mendukung kerangka besar penelitian universitas supaya tercapai sinergi dengan dharma pendidikan dan demi efisiensi.

## **F. Kelembagaan**

Pada aspek kelembagaan, rencana strategis penelitian meliputi:

1. Penelitian dilakukan secara perorangan, kelompok, dan atau kelembagaan (kebijakan fakultas, Unit Pelaksana Teknis, dan dan pusat-pusat studi), harus dikoordinasikan dengan LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.
2. LP2M berkoordinasi dengan berbagai lembaga penelitian nasional dan internasional dalam upaya memperoleh kesempatan untuk melaksanakan penelitian secara kolaborasi yang hasilnya dalam bentuk artikel yang dapat dmuat dalam jurnal internasional bereputasi.
3. LP2M secara sistematis dan terstruktur mengembangkan berbagai kerjasama dan aliansi strategik dengan perguruan tinggi atau instansi lain dalam upaya meningkatkan kemampuan pandanaan, kapasitas, kualitas, dan kuantitas penelitian.
4. LPPM dan unit-unit lain dalam melaksanakan penelitian dikelola secara transparan agar tercipta akuntabilitas publik.
5. Pemanfaatan hasil penelitian oleh instansi pendidikan, industri atau lembaga terkait lain baik pemerintah/swata di luar UIN SATU, baik untuk kepentingan promosi ataupun referensi, diatur dalam aturan yang jelas.
6. LPPM berkewajiban menyelenggarakan administrasi dan manajemen penelitian yang profesional sesuai dengan baku mutu yang ditetapkan mengacu kepada standar nasional dan internasional.
7. LPPM berkewajiban melakukan monitoring dan evaluasi proses penelitian dalam rangka akuntabilitas pemelitan sesuai dengan baku mutu yang ditetapkan.

## **G. Tugas**

1. Untuk mewujudkan misi di atas, LP2M UIN SATU melalui Pusat penelitian memiliki tugas terkait penelitian sebagai berikut:
  - a. Mengembangkan kerangka dasar (TOR) kegiatan penelitian sebagai acuan pelaksanaan penelitian;
  - b. Merencanakan dan mengarahkan penelitian yang pelaksanaannya dapat dilakukan secara perorangan (mandiri), kelompok, ataupun kelembagaan;
  - c. Melaksanakan dan mengelola penelitian pembinaan, penelitian dasar dan penelitian pengembangan yang diarahkan dan ditingkatkan untuk kemajuan ilmu pengetahuan, teknologi ataupun seni serta perolehan HKI, Paten dan Publikasi;
  - d. Melakukan berbagai upaya secara sistematis dan terarah untuk mendapatkan sumber pendanaan penelitian baik kompetitif di tingkat nasional maupun global, serta memfasilitasi penelitian-penelitian terpadu yang melibatkan sejumlah unit kerja;

- e. Mengembangkan dan mengupayakan serta memfasilitasi seluruh hasil-hasil penelitian dari setiap peneliti untuk diterbitkan dalam jurnal nasional maupun jurnal internasional melalui pusat HKI, paten dan publikasi;
- f. Mengembangkan dan mengupayakan serta memfasilitasi seluruh hasil-hasil penelitian dari setiap peneliti untuk menyiapkan program dan kegiatan hilirisasi dan komersialisasi hasil-hasil penelitiannya melalui pusat Pengabdian kepada Masyarakat dan Pemasaran Ipteks ataupun Pusat Kuliah Kerja Nyata dan Pemberdayaan Masyarakat;
- g. Menginkubasi proposal penelitian para dosen muda untuk siap disubmit dalam program bantuan penelitian BOPTN/BLU;
- h. Membangun sinergi dengan Pusat Publikasi dan Jurnal, semua fakultas dan pascasarjana dalam rangka ikut bertanggung jawab dalam kemudahan dalam kepengurusan HKI, paten dan publikasi;
- i. Membangun sinergi dengan LP2M lainnya melalui penelitian kolaborasi (konsorsium) yang dapat memecahkan masalah pembangunan dan memperbaiki taraf hidup rakyat;
- j. Mengoptimalkan sarana dan prasarana yang ada guna menunjang dan memperlancar pelaksanaan kegiatan penelitian LP2M UIN SATU;
- k. Melaksanakan manajemen administrasi akademik dan keuangan secara baik, dinamis, sehat dan akuntabel.

## H. Kondisi Potensi dan Kinerja Penelitian

### 1. Kondisi Potensi

- a. Sumber Daya Manusia
  - 1) Tenaga Pendidik

Tenaga pendidik (dosen) merupakan unsur dan komponen utama tenaga peneliti. Jumlah dosen UIN SATU Tulungagung mulai dari tahun 2020-2023 adalah sebagai berikut:

**Tabel 2.4 Data Jumlah Tenaga Pendidik (dosen) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung**

No.	Fakultas	Pendidikan Tertinggi			Jumlah
		Doktor	Magister	Profesi	
1	2	3	4	5	6
1	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	22	102	0	124
2	Fakultas Syariah dan Hukum Islam	2	34	0	36
3	Fakultas Ushuludin, Adab, dan Dakwah	5	79	0	84
4	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	5	24	0	29
5	Pascasarjana	70	0	0	70
<b>Jumlah</b>		<b>104</b>	<b>239</b>	<b>0</b>	<b>343</b>

**Tabel 2.5 Data Jabatan Akademik Tenaga Pendidik (Dosen) UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung**

No.	Pendidikan	Jabatan Akademik				Tenaga Pengajar	Jml
		Guru Besar	Lektor kepala	Lektor	Asisten Ahli		
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Doktor/ Doktor Terapan/ Subspesialis	31	51	45	21	0	148
2	Magister/ Magister Terapan/ Spesialis	0	4	82	116	0	202
3	Profesi	0	0	0	0	0	0
<b>Jumlah</b>		<b>31</b>	<b>55</b>	<b>127</b>	<b>137</b>	<b>0</b>	<b>350</b>

## 2) Mahasiswa

Mahasiswa berpeluang menjadi peneliti maupun tenaga pembantu peneliti. Jumlah mahasiswa UIN SATU 3 tahun terakhir mencapai 27.542 mahasiswa, yang tersebar pada 4 fakultas dan Program Pascasarjana. Adapun rinciannya sebagai berikut:

**Tabel 2.6 Data Jumlah Mahasiswa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung**

No.	Unit Pengelola (Fakultas/Departemen/Jurusan)	Jumlah Dosen	Jumlah Mahasiswa
1	2	3	4
1	Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	124	8284
2	Fakultas Syariah dan Ilmu Hukum	36	4021
3	Fakultas Ushuludin, Adab, dan Dakwah	84	5821
4	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	29	5630
5	Pasca Sarjana	70	1336
<b>Jumlah</b>		<b>343</b>	<b>25092</b>

## 3) Tenaga Kependidikan

Tenaga kependidikan (Tendik) yang berada di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada tahun 2023 berjumlah 74 orang yang berstatus aparatur sipil negara atau ASN yang meliputi pegawai negeri sipil (PNS) 63 (50,8%) orang dan pegawai pemerintah dengan perjanjian kerja (PPPK) 11 (8,8%) orang, dan tenaga kependidikan kontrak sejumlah 50 (40,3%) orang. Keseluruhan tendik tersebut menempati jabatan sebagai pustakawan, laboran, teknis/pranata komputer, pengembang teknologi pembelajaran, analis kepegawaian/SDM, asesor SDM, perancang peraturan perundang-undangan, pranata APBN, pranata humas, pengelola barang dan jasa, perencana, arsiparis, dan analis pengelola keuangan APBN.

Jumlah total tenaga kependidikan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah 124 orang. Dari jumlah tersebut terdapat 12 (9,7%) orang yang berkualifikasi SMA Sederajat, 25 (20,2%) orang berkualifikasi Sarjana (S1), 26 (21,5%) orang berkualifikasi Magister (S2), 26 (21,5%) orang berkualifikasi Doktor (S3). Ditinjau dari segi kecukupan, maka rasio jumlah tendik : jumlah dosen adalah 1 : 3, sedangkan rasio jumlah tendik: jumlah mahasiswa adalah 1 : 199.

**b. Manajemen Kelembagaan**

Tata pamong Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung merujuk pada Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 24 tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Kemudian untuk susunan personalianya didasarkan dengan SK Rektor tentang pengangkatan Kepala Pusat Penelitian pada LP2M Universitas Islam Negeri Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Adapun struktur organisasi Pusat Penelitian terdiri atas:

- 1) Ketua LP2M
- 2) Sekretaris LP2M
- 3) Kepala Pusat Penelitian
- 4) Bagian Tata Usaha (Staf Administrasi)
- 5) Rumpun Jabatan Fungsional (dosen dan JFU) termasuk mahasiswa sebagai peneliti

Pusat penelitian memiliki tugas Meningkatkan kualitas kelembagaan LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam bidang manajemen dan sistem informasi penelitian; Meningkatkan kualitas dan kuantitas hasil penelitian, baik skala nasional maupun internasional; Meningkatkan kapasitas SDM UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam bidang penelitian; serta Meningkatkan nilai guna hasil-hasil penelitian UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Dalam menjalankan manajemen dan pengelolaan penelitian, LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung telah dilengkapi berbagai dokumen yang diperlukan, yakni: Petunjuk Teknis Penelitian Berbasis Standar Biaya Keluaran (SBK) di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang merupakan turunan dari Petunjuk Teknis Penelitian Berbasis Standar Biaya Keluaran (SBK) yang diterbitkan oleh Ditjen Pendis Kementerian Agama dan Peraturan Kemenkeu tentang Standar Biaya Keluaran (SBK).

**c. Sarana Penunjang**

Sarana penunjang utama penelitian adalah ketersediaan laboratorium. Saat ini, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung tidak memiliki laboratorium khusus secara otonomi, namun untuk pelaksanaan penelitian, dosen/peneliti ataupun mahasiswa telah memanfaatkan dan menggunakan laboratorium yang ada pada universitas/fakultas/jurusan/prodi yang ada. Selain itu, kegiatan

penelitian juga didukung adanya perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung yang memiliki koleksi yang sangat lengkap, mulai dari buku, jurnal, kitab, dan koleksi lainnya, yang tersedia baik dalam bentuk hardfile maupun soft file. Perpustakaan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung juga telah melanggan jurnal internasional yang bisa digunakan sebagai sumber rujukan penelitian, seperti: EBSCO, Scencedirect, Proquest, dan lain-lain.

## 2. Analisis SWOT

Sebelum menyusun program kerja, Pusat penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung perlu mengkaji terlebih dahulu kondisi internal pada saat ini yang didasarkan pada kekuatan (*strengthness*) dan kelemahan (*weaknesses*) yang dimiliki serta kondisi eksternal yang merupakan peluang (*opportunities*) dan tantangan (*threats*) yang dihadapi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada masa kini maupun masa mendatang.

Berikut disajikan hasil analisis SWOT (kekuatan, kelemahan, peluang dan tantangan) di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung:

**Tabel 2.7 Analisis SWOT UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung**

<i>Strengths (Kekuatan)</i>					
No.	FAKTOR STRATEGIS	TS	BOBOT	RATING	SKOR
1.	Merupakan perguruan tinggi Islam negeri yang memiliki sejarah, kredibilitas dan reputasi yang kuat dalam pendidikan tinggi Islam	3	0,12	5	0,6
2.	Memiliki program studi unggulan yang mencakup berbagai bidang yaitu pendidikan, ekonomi, hukum, keislaman dan dakwah	3	0,12	4	0,48
3.	Memiliki lokasi strategis yaitu universitas negeri satu-satunya di Jawa Timur Bagian Barat Daya (Wilayah Kultur Mataraman) dan Jawa Timur Bagian Barat (Wilayah Kultur Aneman).	2	0,08	3,5	0,28
4.	Didukung oleh staf akademik yang berkompeten dan berpengalaman serta memiliki sertifikat pengembangan karir.	2	0,08	4	0,32
5.	Menyediakan berbagai fasilitas lengkap dengan kondisi sangat baik untuk mendukung aktivitas belajar-mengajar namun dengan biaya studi yang terjangkau.	3	0,12	5	0,6
6.	Memiliki posisi tawar yang kuat dengan adanya peningkatan status dari STAIN menjadi IAIN dan terakhir menjadi UIN.	3	0,12	4	0,48
7.	Memiliki lahan yang luas untuk aksesibilitas dan potensi pengembangan infrastruktur kedepannya.	2	0,08	4,5	0,36
8.	Pendidikan berorientasi pada nilai-nilai keislaman dan keindonesiaan.	3	0,12	5	0,6
9.	Beradaptasi dengan perkembangan zaman optimalisasi penggunaan teknologi informasi	2	0,08	4	0,32

<b>Strengths (Kekuatan)</b>					
No.	FAKTOR STRATEGIS	TS	BOBOT	RATING	SKOR
	berbasis SmartCampus.				
10.	Memiliki pusat pengembangan bisnis modern (start-up).	2	0,08	3,5	0,28
		25	1		<b>4,32</b>

<b>Weaknesses (Kelemahan)</b>					
No.	FAKTOR STRATEGIS	TS	BOBOT	RATING	SKOR
1.	Belum adanya program studi teknik, sains dan kedokteran yang saat ini cukup diminati.	1,5	0,08	1,5	0,12
2.	Proses pembelajaran yang memanfaatkan teknologi digital terkendala kurang meratanya penguasaan teknologi oleh civitas akademika.	2	0,11	2	0,21
3.	Belum ada kerja sama luar negeri dengan kampus top di Eropa dan Amerika.	3	0,16	2	0,32
4.	Belum memadainya internet-sharing resource untuk pemanfaatan teknologi.	1	0,05	2	0,11
5.	Masih terbatasnya akses penelitian dosen-mahasiswa dengan hibah internasional.	1	0,05	1	0,05
6.	Belum adanya kelas internasional dengan bahasa pengantar asing.	1	0,05	2	0,11
7.	Pengabdian kepada masyarakat dosen-mahasiswa masih banyak berkulat di dalam negeri.	2	0,11	1	0,11
8.	Pelatihan pengembangan keterampilan mahasiswa dengan luaran sertifikat pendamping ijazah belum banyak yang bekerja sama dengan lembaga luar.	2,5	0,13	3	0,39
9.	Pengembangan kampus Program Studi di Luar Kampus Utama (PSDKU) masih memerlukan proses waktu pembangunan.	3	0,16	2	0,32
10	Masih terbatasnya jumlah tenaga kependidikan untuk melayani mahasiswa dalam jumlah yang besar.	2	0,11	1,5	0,16
		19	1		1,88

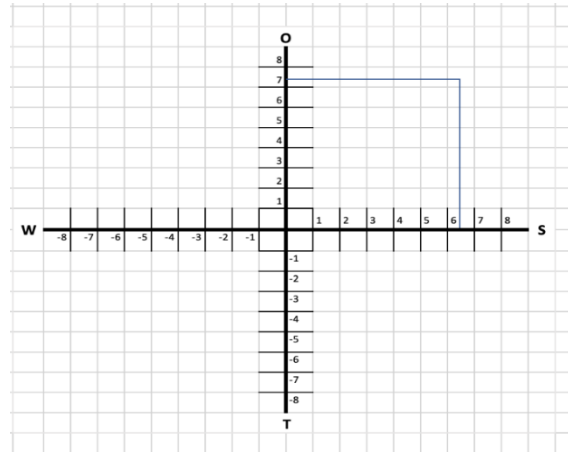
<b>Opportunities (Peluang)</b>					
No.	FAKTOR STRATEGIS	TS	BOBOT	RATING	SKOR
1.	Meningkatnya kecenderungan masyarakat multikultur untuk akses pendidikan tinggi yang inklusif.	3	0,14	4	0,55
2.	Terbukanya potensi kerja sama dengan lembaga atau universitas lain baik dalam negeri maupun luar negeri.	2	0,09	3,5	0,32
3.	Semakin tingginya tuntutan penggunaan teknologi digital dalam mendukung proses pembelajaran.	1	0,05	5	0,23
4.	Semakin beragamnya kebutuhan bursa kerja sekarang dan mendatang yang memerlukan penyesuaian kurikulum.	3	0,14	5	0,68
5.	Besarnya peluang untuk melakukan penelitian terkait dengan isu strategis Islam dan masalah sosial.	1,5	0,07	4,5	0,31

<b>Opportunities (Peluang)</b>					
<b>No.</b>	<b>FAKTOR STRATEGIS</b>	<b>TS</b>	<b>BOBOT</b>	<b>RATING</b>	<b>SKOR</b>
6.	Meningkatnya kebutuhan literasi digital dan bahasa asing untuk mempersiapkan mahasiswa dalam era digital.	2,5	0,11	4	0,45
7.	Meningkatnya kebutuhan masyarakat terhadap pendidikan jarak jauh.	1	0,05	3	0,14
8.	Meningkatnya tuntutan untuk penyelenggaraan program pelatihan keterampilan dan kewirausahaan yang berbasis Surat Keterangan Pendamping Ijazah (SKPI).	2	0,09	4	0,36
9.	Peluang untuk mendapatkan pendanaan dari pemerintah atau sumber lain untuk peningkatan fasilitas dan infrastruktur.	3	0,14	5	0,68
10	Peluang untuk membuka program studi baru sesuai dengan kebutuhan dan minat masyarakat.	3	0,14	5	0,68
		22	1		4,40

<b>Threats (Ancaman)</b>					
<b>No.</b>	<b>FAKTOR STRATEGIS</b>	<b>TS</b>	<b>BOBOT</b>	<b>RATING</b>	<b>SKOR</b>
1.	Persaingan dengan perguruan tinggi lain yang menyediakan program studi serupa.	3	0,16	2	0,32
2.	Perubahan status perguruan tinggi dari satuan kerja menjadi Badan Layanan Umum mempengaruhi pengelolaan dana perguruan tinggi.	1,5	0,08	2,5	0,20
3.	Perubahan kebijakan pendidikan tinggi tentang akreditasi yang menuntut capaian internasional.	2	0,11	3	0,32
4.	Persaingan dunia kerja yang semakin kompetitif dan menuntut sertifikat keahlian tambahan.	3	0,16	3	0,47
5.	Tingginya persaingan dalam menarik dosen dan tenaga kependidikan berkualitas dan berkompeten.	2	0,11	1,5	0,16
6.	Perubahan gaya belajar masyarakat terutama generasi muda.	1	0,05	1	0,05
7.	Kurang meratanya sumber daya manusia yang mampu mengadaptasi dan menggunakan teknologi baru dalam pendidikan.	2,5	0,13	2	0,26
8.	Tantangan dalam mempertahankan mutu pendidikan di tengah pesatnya perkembangan teknologi dan ilmu pengetahuan.	3	0,16	3	0,47
9.	Menurunnya jumlah pendaftar karena banyaknya alternatif pendidikan daring atau jarak jauh.	3	0,16	1,5	0,24
10	Ancaman radikalisme dan intoleransi yang bisa merusak reputasi perguruan tinggi agama.	2	0,11	2	0,21
		23	1		2,70

Tabel 2.8 Hasil Perhitungan IFAS dan EFAS

IFAS (S+W)	EFAS (O+T)
6,20	7,10



Matriks Kuadran SWOT

Berdasarkan hasil Matriks Kuadran SWOT (Gambar 1) yang didapatkan dari analisis IFAS (*Internal Factors Analysis Summary*) dan EFAS (*External Factors Analysis Summary*), dapat dilihat bahwa nilai IFAS (S+W) sebesar 6,20 dan nilai EFAS (O+T) sebesar 7,1. Dengan demikian, jika melihat posisi nilai IFAS dan EFAS tersebut pada kuadran analisis SWOT, dapat dikategorikan bahwa kondisi eksternal (EFAS) memiliki skor yang lebih tinggi dibandingkan dengan kondisi internal (IFAS). Hal ini menunjukkan bahwa terdapat peluang yang cukup besar di lingkungan eksternal yang dapat dimanfaatkan dan sekaligus terdapat beberapa ancaman yang perlu dihadapi.

Dalam konteks ini, strategi yang tepat untuk UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah memanfaatkan peluang-peluang yang ada di lingkungan eksternal dengan memperkuat dan mengoptimalkan kekuatan internal yang dimiliki. Namun, UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung juga perlu mengatasi kelemahan-kelemahan internal yang dapat mempengaruhi daya saing dan keberlanjutan institusi. Melihat kondisi yang demikian, maka perlu dilakukan strategi berupa program pengembangan yang tepat untuk memanfaatkan peluang, mengatasi ancaman, memperkuat kekuatan internal, dan mengatasi kelemahan internal.

Berdasarkan analisis SWOT UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung di atas, maka Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menyusun analisis SWOT pada Bidang Penelitian sebagai berikut:

- a) **Kekuatan (*Strengths*)**
- 1) Ketersediaan sumberdaya manusia.
  - 2) Ketersedian dana Penelitian.

- 3) Jaringan Penelitian.
- 4) Kebijakan Penelitian dan wilayah atau objek Penelitian yang strategis.

**b) Kelemahan (*Weaknes*)**

- 1) Penelitian yang belum maksimal diarahkan pada pengembangan ilmu pengetahuan.
- 2) Penelitian dosen-mahasiswa masih belum banyak dari hibah internasional.
- 3) Kolaborasi dan jaringan penelitian dengan QS 100 belum terealisasi.
- 4) Masih belum maksimalnya dukungan anggaran penelitian dan publikasi internasional.

**c) Kesempatan (*Opportunities*)**

- 1) Ketersediaan SDM yang berkualitas.
- 2) Ketersediaan jaringan Penelitian.
- 3) Sistem pengelolaan yang mapan.
- 4) Ketersediaan dokumen rencana Penelitian.
- 5) Peluang untuk melakukan penelitian terkait dengan isu strategis Islam dan masalah sosial.

**d) Ancaman (*Threats*)**

- 1) Kompetisi produktivitas dosen dalam penelitian antar perguruan tinggi.
- 2) Penelitian yang belum sepenuhnya berbasis riset.
- 3) Belum semua *outcome* terpublikasi di jurnal bereputasi.
- 4) Persaingan dengan perguruan tinggi yang menyediakan program serupa.

Berdasarkan analisis SWOT di atas, maka Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung perlu mengembangkan program penelitian yang dilakukan untuk memperluas akses penelitian dosen-mahasiswa dengan hibah internasional, meningkatkan kolaborasi penelitian dengan lembaga atau universitas lain baik dalam negeri maupun luar negeri, serta mendukung penelitian terkait isu strategis Islam dan masalah sosial. *Platform* yang mendukung program pengembangan ini adalah Sistem Informasi Penelitian & Pengabdian kepada Masyarakat, baik yang dibuat oleh Kementerian Agama melalui platform Litapdimas, maupun platform internal yang dikelola oleh Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

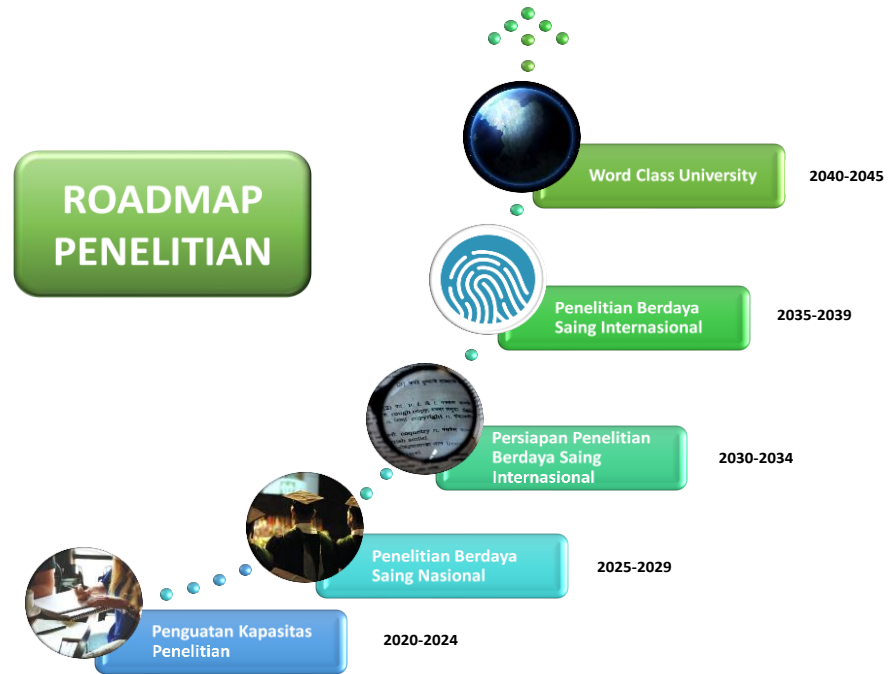
Adapun strategi pengembangan bidang penelitian yang perlu dilakukan oleh Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung meliputi:

**a) Penguatan Sistem Kelembagaan.**

- 1) SPMI sebagai penjamin mutu penelitian.
- 2) *Roadmap* pengembangan penelitian yang mengacu pada visi misi lembaga.
- 3) Pusat penelitian harus menjadi inisiator inovasi penelitian sekaligus menjadi lembaga pengelola hasil penelitian.
- 4) Pusat penelitian memiliki layanan klinik publikasi hasil penelitian agar layak dipublikasikan secara internasional.

- 5) Setiap hasil penelitian wajib didiseminasikan melalui dipublikasikan di jurnal ber-ISSN, jurnal terakreditasi nasional, dan jurnal terindeks internasional atau melalui forum ilmiah nasional atau internasional.
  - b) Peningkatan Kapasitas SDM.
    - 1) Proyek penelitian dosen tetap harus melibatkan mahasiswa program studi dalam setiap penelitiannya.
    - 2) Memiliki MoU dengan perguruan tinggi dan lembaga lain
    - 3) Semua dosen diwajibkan memproduksi satu judul riset setara kualifikasi jurnal ber ISSN setiap tahun.
  - c) Pengembangan kapasitas sarana.
    - 1) Media *online* untuk mengumumkan undangan penelitian, judul penelitian yang disetujui, pendaftaran penelitian, serta ujian dan seminasi hasil penelitian yang bersifat terintegrasi.
    - 2) Lembaga penelitian wajib memiliki ruang rapat berkapasitas sedang untuk menseminarkan proposal atau hasil riset.
    - 3) Lembaga penelitian memberikan layanan inkubator penelitian bagi mahasiswa dan tenaga kependidikan.
  - d) Perluasan dan Penguatan Sistem Layanan.
    - 1) Lembaga Penelitian memiliki sistem plagiarisme.
    - 2) Mempunyai staf yang bekerja secara khusus mengelola hasil-hasil penelitian.
    - 3) Semua judul riset harus bisa dilanjutkan sebagai program pengabdian kepada masyarakat.
- 3. Peta Jalan (Road Map) pengembangan Penelitian UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung**

Penelitian UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam 5 tahun terakhir mengalami perkembangan yang sangat berarti. Banyak dosen dan mahasiswa berkompetisi melaksanakan penelitian, bahkan terdapat hasil penelitian yang mendapat apresiasi dari Kementerian Agama melalui Ditjen Pendis dalam event BCRR maupun AICIS. Untuk mengakomodasi penelitian dosen, JFU, dan mahasiswa, Pusat Penelitian merumuskan peta jalan (road map) penelitian dengan memperhatikan Tahapan pengembangan Penelitian UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung untuk meningkatkan produktivitas penelitian dosen di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dengan mengangkat isu-isu atau program pembangunan nasional, pemecahan masalah dalam masyarakat, dan pengembangan inovasi pembelajaran. Adapun tahapan pengembangan penelitian merujuk pada Rencana Induk Pengembangan sesuai pada gambar berikut ini:



**Gambar 2.1 Tahapan Pengembangan Penelitian UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung**

Pada tahun 2020-2024, penelitian dikuatkan pada aspek penguatan kapasitas penelitian dosen. Pada tahapan ini, IAIN Tulungagung sedang mempersiapkan diri untuk menuju UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Alih status ini berdampak pada bertambahnya jumlah SDM Peneliti yang memerlukan penguatan kapasitas penelitian melalui berbagai skema kegiatan pada Pusat Penelitian.

Adapun peta jalan (road map) Penelitian pada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagaimana nampak pada tabel di bawah ini:

NO	BIDANG	PROGRAM	INDIKATOR KINERJA	Strategi	TARGET DAYA SAING (Lokal/Wilayah, Nasional, Internasional)*	Kondisi Existing/ baseline	Standar Yang Ditetapkan	SASARAN/ PESERTA	TAHUN PENCAPAIAN				
									2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4		5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Penelitian	Pengajuan bantuan Penelitian pembinaan peningkatan kapasitas bagi dosen UIN Satu Tulungagung	1. Mampu menyusun proposal penelitian pembinaan peningkatan kapasitas bagi dosen tetap pemula (AA) dengan pembiayaan bersumber dari BOPTN	1. Mengajukan proposal penelitian peningkatan kapasitas bagi dosen pemula 2. Menyusun laporan penelitian peningkatan kapasitas bagi dosen pemula	Nasional	Terdapat jumlah 68 penelitian dosen peningkatan kapasitas berbasis SBK	1 penelitian/ dosen/tahun	Seluruh dosen tetap dan tenaga fungsional Asisten ahli dosen tetap UIN Satu Tulungagung	√				
			2. Mampu Menyusun laporan penelitian pembinaan peningkatan kapasitas bagi dosen tetap pemula (AA) dengan pembiayaan bersumber dari BOPTN 3. Menghasilkan 100 hasil penelitian pembinaan peningkatan kapasitas bagi dosen tetap pemula (AA) dengan pembiayaan bersumber dari BOPTN								√	√	
		Pengajuan bantuan penelitian dasar Pengembangan Program Studi	1. Mampu menyusun proposal penelitian bantuan penelitian dasar	Melaksanakan penelitian dasar Pengembangan Program Studi bagi dosen tetap (L-LK)	Nasional	90% pelaksanaan penelitian dosen peningkatan kapasitas berbasis SBK terdokumentasi dengan	1 penelitian/ dosen/tahun	Seluruh dosen tetap dan tenaga fungsional PNS UIN Satu Tulungagung	√				

		bagi dosen UIN Satu Tulungagung	<p>Pengembangan Program Studi bagi dosen tetap (L-LK) dengan pembiayaan bersumber dari BOPTN</p> <p>2. Menyusun laporan penelitian dasar Pengembangan Program Studi bagi dosen tetap (L-LK) dengan pembiayaan bersumber dari BOPTN</p> <p>3. Menghasilkan 100 hasil penelitian pembinaan</p>	dengan pembiayaan bersumber dari BOPTN		sangat baik			√		√	√	√
			peningkatan kapasitas bagi dosen tetap pemula (AA) dengan pembiayaan bersumber dari BOPTN										
		Pengajuan bantuan penelitian dasar interdisipliner bagi dosen UIN Satu Tulungagung	<p>1. Mampu menyusun Proposal Penelitian dasar interdisipliner bagi dosen rektor, besar UIN Satu Tulungagung</p> <p>2. Menyusun laporan Pelaksanaan Penelitian interdisipliner bagi dosen tetap (L, LK, GB) UIN Satu Tulungagung yang bersumber dari pembiayaan BOPTN</p>	Melaksanakan Penelitian interdisipliner bagi dosen tetap (L, LK, GB) UIN Satu Tulungagung yang bersumber dari pembiayaan BOPTN	Nasional dan internasional	30% pelaksanaan penelitian dosen peningkatan kapasitas berbasis SBK terdokumentasi dengan sangat baik	1 penelitian/ dosen/tahun	Seluruh dosen tetap dan tenaga fungsional PNS/PPPK UIN Satu Tulungagung	√	√	√	√	√
		Penguatan	Menghasilkan	Melaksanakan	Lokal/ wilayah dan	60% Pelaksanaan	1 dosen /						

		Pengembangan kapasitas Penelitian dosen	penelitian dosen dalam bidang pengembangan kapasitas penelitian nasional	penelitian dosen dalam bidang pengembangan kapasitas penelitian nasional	Nasional	workshop pengembangan kapasitas penelitian yang menghasilkan penelitian tingkat nasional	workshop/ tahun	Seluruh dosen tetap PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung	√	√	√	√	√
		Penguatan Pengembangan kapasitas Penelitian dosen tingkat internasional	Menghasilkan penelitian dosen dalam bidang pengembangan kapasitas penelitian Internasional	penelitian dosen dalam bidang pengembangan kapasitas penelitian Internasional	Internasional	40% Pelaksanaan workshop pengembangan kapasitas penelitian yang menghasilkan penelitian tingkat nasional	1 dosen / penelitian/ tahun	Seluruh dosen tetap PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung	√	√	√	√	√
		Lecture series untuk memperkaya tema riset di kalangan sivitas akademik	Mampu Melaksanakan <i>lecture series</i> untuk memperkaya tema riset di kalangan sivitas akademik dengan narasumber dari lembaga kajian dan penelitian skala Internasional	Menyusun laporan <i>lecture series</i> untuk memperkaya tema-tema riset	Internasional	90% pelaksanaan <i>lecture series</i> sebagai media memperkaya tema-tema riset Internasional	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen tetap PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung	√	√	√	√	√
		Coaching riset dan publikasi series	Melaksanakan coaching riset dan publikasi ilmiah pada tema-tema riset skala nasional	Menyusun laporan coaching riset dan publikasi ilmiah skala nasional	Nasional	40% pelaksanaan coaching riset dan publikasi ilmiah pada tema-tema skala nasional	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen Asisten Ahli dan lektor UIN Satu Tulungagung		√	√	√	√
		Coaching riset dan publikasi series	Melaksanakan coaching riset dan publikasi ilmiah pada tema-tema riset skala Internasional	Menyusun laporan coaching riset dan publikasi ilmiah skala Internasional	Internasional	40% pelaksanaan coaching riset dan publikasi ilmiah pada tema-tema skala internasional	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen Lektor kepala dan Guru Besar UIN Satu Tulungagung	√	√	√	√	√
		Pelaksanaan metodologi penelitian pemula	Mengkaji metodologi penelitian pemula dari pusat-pusat studi, balitbang kemenag, Brin dan LIPI	Melakukan kegiatan metodologi penelitian pemula dari pusat-pusat studi, balitbang kemenag, Brin dan LIPI	Nasional	40% pelaksanaan pelatihan metodologi penelitian pemula dari pusat-pusat riset nasional	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen tetap PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung		√	√	√	√
		Penguatan metodologi penelitian negeri melalui <i>research</i>	Mampu melaksanakan penelitian kolaboratif luar negeri melalui <i>research fellowship program</i>	Melakukan penelitian kolaboratif luar negeri melalui <i>research fellowship program</i>	Internasional	Terselenggaranya metodologi penelitian kolaboratif luar negeri	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen tetap PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung	√	√	√	√	√

		fellowship program												
		Penyusunan kerangka tematik penelitian berdasarkan rumpun ilmu	Menyusun kerangka tematik penelitian berdasarkan rumpun ilmu	Melaksanakan penelitian tematik berdasarkan rumpun ilmu di lingkungan UIN Satu Tulungagung	Lokal/ Wilayah	20% pelaksanaan pelatihan metodologi penelitian pemula dari pusat-pusat riset nasional	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen tetap PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung	√	√	√	√	√	√
		Edukasi grant penelitian dalam dan luar negeri	Mampu melaksanakan edukasi grant penelitian dalam dan luar negeri	Melaksanakan edukasi grand penelitian dalam negen dan luar bagi dosen UIN Satu Tulungagung	Nasional dan Internasional	20% pelaksanaan edukasi grant penelitian dalam dan luar negeri	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen tetap PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung	√	√	√	√	√	√
		Penulisan proposal penelitian skala internasional	melaksanakan penulisan proposal penelitian skala internasional	Mempublikasikan 68 hasil penelitian skala internasional bagi dosen LK dan Guru Desar	Internasional	10% jumlah penelitian dosen tetap dengan jabatan guru besar dan lektor kepala sebanyak yang mengkaji tentang studi-studi kolaboratif lembaga luar negeri	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen LK dan GB PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung	√	√	√	√	√	√
		Short Course metodologi penelitian untuk tingkat advance	Mampu Melakukan Penelitian dosen tetap pada tingkat advance dari PT mandiri mandiri.	Melaksanakan penelitian dosen tingkat advance	Nasional	Tersusunnya panduan metodologi penelitian tingkat advance	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen tetap AA dan Lektor	√	√	√	√	√	√
		Short Course metodologi penelitian interdisipliner	Mampu melakukan penelitian dosen tetap interdisipliner	Melaksanakan penelitian dosen interdisipliner	Nasional dan Internasional	Tersusunnya panduan metodologi penelitian interdisipliner	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen tetap L, LK, dan GB	√	√	√	√	√	√
		Menyediakan Akses sumber dana penelitian dalam negeri dan luar negeri	Mampu melakukan akses dana penelitian luar negeri dan dalam negeri	Mengakses dana penelitian luar negeri dan dalam negeri bagi dosen UIN Satu Tulungagung	Internasional dan nasional	Tersedianya akses penelitian yang pembiayaan dari luar negeri dan dalam negeri	Seluruh dosen melaksanakan akses pendanaan penelitian dari luar negeri dan dalam negeri	Seluruh dosen tetap AA, L, LK, dan GB UIN Satu Tulungagung	√	√	√	√	√	√

		Klinik pendampingan (Coaching) proposal penelitian untuk lektor kepala dan guru besar	Mampu melaksanakan coaching penyusunan penelitian untuk lektor dan guru besar	Melaksanakan coaching penyusunan penelitian untuk lektor dan guru besar	Internasional	Terlaksananya pendampingan coaching penyusunan penelitian LK dan GB	1 kegiatan/ dosen LK dan GB/tahun	Seluruh dosen Lektor Kepala dan Guru Besar UIN Satu Tulungagung	√	√	√	√	√
--	--	---	---	---	---------------	---	-----------------------------------	---	---	---	---	---	---

**BAB III**  
**GARIS BESAR PENELITIAN UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH**  
**TULUNGAGUNG TAHUN 2020-2024**

**A. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan**

Untuk mewujudkan dan mencapai visi dan misi LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung serta mempertimbangkan hasil evaluasi diri, maka dapat dirumuskan tujuan dan sasaran pelaksanaan penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, yakni sebagai berikut:

1. Perlu meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian, baik nasional maupun internasional, untuk penguasaan ilmu pengetahuan, teknologi ataupun seni;
2. Perlu meningkatkan jumlah kegiatan penelitian unggulan dan prioritas nasional yang menunjang pelaksanaan pembangunan nasional;
3. Perlu meningkatkan kualitas dan kuantitas dukungan fasilitas (sarana dan prasarana) penelitian;
4. Perlu meningkatkan kualitas sistem manajemen LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung;
5. Perlu meningkatkan kemampuan dan keterampilan dosen dan mahasiswa di bidang penelitian;
6. Perlu meningkatkan kerjasama penelitian dengan lembaga-lembaga/instansi lain;
7. Perlu meningkatkan penyebarluasan dan pemasaran hasil penelitian melalui berbagai media ilmiah dan media sosial;
8. Perlu meningkatkan daya hasil (inovasi) penelitian dan hilirisasi serta komersialisasinya untuk kepentingan dan kesejahteraan masyarakat.

**B. Strategi dan Kebijakan Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung**

**1. Strategi Pengembangan Pusat Penelitian LP2M UIN SATU**

Salah satu tolak ukur keberhasilan kinerja penelitian di lingkungan LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah dapat memberikan kontribusi terhadap percepatan pembangunan nasional. Pembangunan nasional dipandang dalam arti yang menyeluruh untuk semua pembangunan yang bersumber pada Program Pembangunan Nasional sebagaimana tertuang dalam Undang-Undang Nomor 33 tahun 2004, yang dalam pelaksanaannya sebagian dilakukan secara terpusat dan sebagian lainnya dijalankan secara terdesentralisasi oleh Pemerintah Daerah.

Berkaitan dengan hal tersebut, agenda penelitian di LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung diorientasikan pada Program Pembangunan Nasional tersebut khususnya bidang pendidikan dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, ataupun seni. Kegiatan penelitian dalam program utama tersebut dapat berupa penelitian pembinaan, penelitian dasar, ataupun penelitian pengembangan, yang relevan terhadap lingkup misi, potensi, dan hasil evaluasi diri LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dan luarannya diharapkan memiliki manfaat strategis bagi pembangunan nasional.

Pengembangan penelitian pada LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung juga perlu berorientasi pada kekhasan dari UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, yakni kampus dakwah dan peradaban yang mengintegrasikan antara ilmu pengetahuan dan agama. Dalam hal ini, masing-masing dosen pada prodi-prodi juga diarahkan untuk mengembangkan penelitiannya berdasarkan kekhasan masing-masing prodi dengan tetap menjadikan kekhasan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagai payung utamanya.

Berdasarkan hasil evaluasi dan refleksi Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, ditetapkan strategi pengembangan penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagai berikut:

NO	BIDANG	PROGRAM	INDIKATOR KINERJA	TARGET DAYA SAING (Lokal/Wilayah, Nasional, Internasional)*	Kondisi Existing/ baseline	Standar Yang Ditetapkan	SASARAN/ PESERTA	MILESTONES*					
								Tahap I (Persiapan 2015-2019)	Fase II (tahap pemantapan) 2020-2024	Fase III (Tahap Perkembangan) 2025-2029	Fase III (Tahap Pematangan) 2030-2034	Fase IV (Tahap Kedewasaan) 2035-2039	Fase V (Tahap Aktualisasi Dini) 2040-2045
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Penelitian	1. Penelitian pembinaan peningkatan kapasitas bagi dosen UIN Satu Tulungagung	Terdapat 86 Penelitian bagi dosen tetap pemula (AA) dengan pembiayaan bersumber dari BOPTN	Nasional	60% pelaksanaan penelitian dosen peningkatan kapasitas berbasis SBK terdokumentasi dengan sangat baik	1 penelitian/ dosen/tahun	Seluruh dosen tetap dan tenaga fungsional PNS/PPPK UIN Satu Tulungagung		√				
		2. Penelitian dasar Pengembangan Program Studi bagi dosen UIN Satu Tulungagung	Terdapat 67 Penelitian bagi dosen tetap (L-LK) dengan pembiayaan bersumber dari BOPTN	Nasional	90% pelaksanaan penelitian dosen peningkatan kapasitas berbasis SBK terdokumentasi dengan sangat baik	1 penelitian/ dosen/tahun	Seluruh dosen tetap dan tenaga fungsional PNS UIN Satu Tulungagung		√				
		3. Penelitian dasar interdisipliner bagi dosen UIN Satu Tulungagung	Terdapat 30 Penelitian dosen dosen tetap (L, LK, GB) dengan pembiayaan bersumber dari PT dan mandiri	Nasional dan internasional	30% pelaksanaan penelitian dosen peningkatan kapasitas berbasis SBK terdokumentasi dengan sangat baik	1 penelitian/ dosen/tahun	Seluruh dosen tetap dan tenaga fungsional PNS/PPPK UIN Satu Tulungagung				√		

		4. Penguatan Pengembangan kapasitas Penelitian dosen	Menghasilkan penelitian dosen dalam bidang pengembangan kapasitas penelitian nasional	Lokal/ wilayah dan Nasional	60% Pelaksanaan workshop pengembangan kapasitas penelitian yang menghasilkan penelitian tingkat nasional	1 dosen / workshop/ tahun	Seluruh dosen tetap PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung		√					
		5. Penguatan Pengembangan kapasitas Penelitian dosen tingkat internasional	Menghasilkan penelitian dosen dalam bidang pengembangan kapasitas penelitian Internasional	Internasional	40% Pelaksanaan workshop pengembangan kapasitas penelitian yang menghasilkan penelitian tingkat nasional	1 dosen / penelitian/ tahun	Seluruh dosen tetap PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung				√			
		6. Lecture series untuk memperkaya tema riset di kalangan sivitas akademik	Melaksanakan lecture series untuk memperkaya tema riset di kalangan sivitas akademik dengan narasumber dari lembaga kajian dan penelitian skala Internasional	Internasional	90% pelaksanaan lecture series sebagai media memperkaya tema-tema riset Internasional	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen tetap PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung					√		
		7. Coaching riset dan publikasi series	1. Melaksanakan coaching riset dan publikasi ilmiah pada tema-tema riset skala nasional	Nasional	40% pelaksanaan coaching riset dan publikasi ilmiah pada tema-tema skala nasional	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen Asisten Ahli dan lektor UIN Satu Tulungagung		√					

	8. Coaching riset dan publikasi series	Melaksanakan coaching riset dan publikasi ilmiah pada tema-tema riset skala Internasional	Internasional	40% pelaksanaan coaching riset dan publikasi ilmiah pada tema-tema skala internasional	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen Lektor kepala dan Guru Besar UIN Satu Tulungagung				√		
	9. Pelaksanaan metodologi penelitian pemula	Mengkaji metodologi penelitian pemula dari pusat-pusat studi, balitbang kemenag, Brin dan LIPI	Nasional	40% pelaksanaan pelatihan metodologi penelitian pemula dari pusat-pusat riset nasional	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen tetap PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung		√				
	10. Penguatan metodologi penelitian kolaboratif luar negeri melalui research fellowship program	Mampu melaksanakan penelitian kolaboratif luar negeri melalui research fellowship program	Internasional	Terselenggaranya metodologi penelitian kolaboratif luar negeri	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen tetap PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung			√			
	11. Penyusunan kerangka tematik penelitian berdasarkan rumpun ilmu	Menyusun kerangka tematik penelitian berdasarkan rumpun ilmu	Lokal/ Wilayah	20% pelaksanaan pelatihan metodologi penelitian pemula dari pusat-pusat riset nasional	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen tetap PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung		√				
	12. Edukasi grant penelitian dalam dan luar negeri	Melaksanakan edukasi grant penelitian dalam dan luar negeri	Nasional dan Internasional	20% pelaksanaan edukasi grant penelitian dalam dan luar negeri	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen tetap PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung			√			
	13. Penulisan proposal penelitian skala internasional	melaksanakan penulisan proposal penelitian skala internasional	Internasional	10% jumlah penelitian dosen tetap dengan jabatan guru besar dan lektor kepala sebanyak yang mengkaji tentang studi-studi kalaboratif lembaga luar negeri	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen LK dan GB PNS dan PPPK UIN Satu Tulungagung		√				

	14. Short Course metodologi penelitian untuk tingkat advance	mampu Melakukan Penelitian dosen tetap pada tingkat advance dengan pembiayaan dari PT mandiri mandiri.	Nasional	Tersusunnya panduan metodologi penelitian tingkat advance	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen tetap AA dan Lektor		√				
	15. Short Course metodologi penelitian interdisipliner	Mampu melakukan penelitian dosen tetap interdisipliner	Nasional dan Internasional	Tersusunnya panduan metodologi penelitian interdisipliner	1 dosen / kegiatan/ tahun	Seluruh dosen tetap L, LK, dan GB			√			
	16. Menyediakan Akses sumber dana penelitian dalam negeri dan luar negeri	Mampu melakukan akses dana penelitian luar negeri dan dalam negeri	Internasional dan nasional	Tersedianya akses penelitian yang pembiayaan dari luar negeri dan dalam negeri	Seluruh dosen melaksanakan akses pendanaan penelitian dari luar negeri dan dalam negeri	Seluruh dosen tetap AA, L, LK, dan GB UIN Satu Tulungagung		√				
	17. Klinik pendampingan (Coaching) proposal penelitian untuk lektor kepala dan guru besar	Mampu melaksanakan coaching penyusunan penelitian untuk lektor dan guru besar	Internasional	Terlaksananya coaching penyusunan penelitian LK dan GB	1 kegiatan/ dosen LK dan GB/tahun	Seluruh dosen Lektor Kepala dan Guru Besar UIN Satu Tulungagung		√				
	18. Penulisan jurnal penelitian nasional terakreditasi	Publikasi jurnal penelitian terakreditasi nasional oleh dosen tetap	Nasional	Terlaksananya 60% penulisan artikel nasional terakreditasi	1 artikel /dosen/1 tahun	Seluruh dosen AA, dan Lektor Kepala UIN Satu Tulungagung		√				
	19. Penulisan jurnal penelitian internasional	Mampu membuat artikel jurnal penelitian internasional bereputasi.	Internasional	Terlaksananya 25% penulisan artikel internasional bereputasi	1 artikel /dosen/3 tahun	Seluruh dosen Lektor Kepala dan Guru Besar UIN Satu Tulungagung			√			
	20. Academic writing for expert	Publikasi ilmiah yang diseminarkan pada tingkat nasional dan internasional bagi dosen tetap	Nasional dan internasional	Tersedia 20% publikasi ilmiah yang diseminarkan tingkat nasional dan internasional	1 publikasi /dosen/1 tahun	Seluruh dosen Lektor Kepala dan Guru Besar UIN Satu Tulungagung			√			

	21. Meningkatkan kemampuan penulisan karya ilmiah (paper)	Menghasilkan karya ilmiah yang diseminarkan pada tingkat wilayah atau lokal bagi dosen tetap	Lokal dan wilayah	Tersedia 40% karya ilmiah yang diseminarkan	1 publikasi /dosen/1 tahun	Seluruh dosen Asisten Ahli UIN Satu Tulungagung		√					
	22. Meningkatkan kemampuan penulisan karya ilmiah (paper)	Menghasilkan karya ilmiah yang diseminarkan pada tingkat nasional dan internasional bagi dosen tetap	Nasional dan Internasional	Tersedia 80% karya ilmiah yang diseminarkan	1 publikasi /dosen/1 tahun	Seluruh dosen tetap Lektor, Lektor kepala dan Guru besar UIN Satu Tulungagung		√					
	23. Meningkatkan kemampuan penulisan artikel di media massa tingkat pemula	Menghasilkan publikasi ilmiah yang diterbitkan di media masa populer bagi dosen tetap	Lokal /Wilayah	Tersedia 60% karya publikasi ilmiah yang diterbitkan di media masa populer	1 publikasi /dosen/1 tahun	Seluruh dosen tetap Asisten ahli, Lektor dab Lektor kepala UIN Satu Tulungagung		√					
	24. Meningkatkan sitasi karya ilmiah dosen	Mampu menghasilkan jumlah sitasi karya ilmiah dosen	Lokal, nasional dan Internasional	90% ter sitasi karya dosen	Ter sitasi karya dosen	Seluruh karya dosen UIN Satu Tulungagung				100%			
	25. Meningkatkan jumlah pengajuan HaKI untuk karya dosen	Mampu menghasilkan HaKI dosen tetap	Nasional	90% ter HaKI karya dosen	1 Dosen/1 Hakl/Tahun	Seluruh karya dosen UIN Satu Tulungagung					100%		
	26. Penguatan literasi bagi dosen dalam bentuk penerbitan buku ber-ISBN	Produktivitas penelitian dosen tetap IAIN Tulungagung diterbitkan dalam bentuk buku ber-ISBN	Lokal dan Nasional	80% melaksanakan penerbitan buku dosen	1 buku/dosen/3 tahun	Seluruh karya dosen UIN Satu Tulungagung				100%			
	27. Peningkatan penulisan book chapter	Menghasilkan book chapter bagi dosen	Lokal dan nasional	Memiliki book chapter dosen	1 tahun 1 book chapter/dosen	Seluruh karya dosen UIN Satu Tulungagung		√					
	28. Peningkatan pengelolaan jurnal ilmiah	Menambah jurnal publikasi ilmiah sesuai bidang keilmuan Prodi	Nasional	Memiliki jurnal ilmiah sesuai bidang keilmuan prodi	1 Prodi/unit, 1 jurnal ilmiah	Seluruh program studi dan unit		40%					
	29. Peningkatan pengelolaan jurnal ilmiah	Menambah jurnal publikasi ilmiah sesuai bidang keilmuan Prodi terakreditasi sinta	Nasional	Memiliki jurnal ilmiah sesuai bidang keilmuan Prodi/unit	1 Prodi/unit, 1 jurnal ilmiah	Seluruh program studi dan unit			60%				
	30. Peningkatan pengelolaan jurnal ilmiah	Mampu meningkatkan jurnal publikasi ilmiah sesuai bidang keilmuan Prodi ter index Scopus	Nasional dan internasional	Memiliki jurnal ilmiah sesuai bidang keilmuan Prodi/unit	1 Prodi/unit, 1 jurnal ilmiah	Seluruh program studi dan unit					20%		

## 2. Strategi Pencapaian Kinerja Pusat Penelitian LP2M UIN SATU

Berdasarkan strategi pengembangan LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung di atas, terdapat tiga kelompok sasaran yang akan ditingkatkan dalam strategi pencapaian kinerja LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, yaitu mencakup: a. bidang organisasi, b. bidang manajemen layanan, dan c. bidang penelitian, seperti dijelaskan berikut.

### a. Strategi Pencapaian Peningkatan pada Bidang Organisasi

Terdapat tiga sasaran utama terkait strategi pencapaian pada peningkatan bidang organisasi, yakni: 1) penguatan struktur organisasi dan manajemen, 2) penyempurnaan sistem penjaminan mutu, dan 3) peningkatan komitmen. Secara lengkap strategi pencapaian pada bidang ini serta tahun pelaksanaannya dapat diamati pada Tabel berikut.

**Tabel 3.1. Strategi Pencapaian Peningkatan Bidang Organisasi**

Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target				
		2020	2021	2022	2023	2024
Meningkatkan jumlah perolehan proposal penelitian yang didanai oleh BOPTN maupun BLU, baik penelitian pembinaan, dasar, maupun pengembangan	Meningkatnya jumlah proposal penelitian yang didanai oleh BOPTN maupun BLU	30 proposal	35 proposal	50 proposal	75 proposal	80 proposal
Meningkatkan jumlah penelitian yang didanai oleh pihak eksternal di dalam negeri	Meningkatnya jumlah penelitian yang didanai oleh dana eksternal di dalam negeri	5 proposal	7 proposal	10 proposal	12 proposal	15 proposal
Penguatan pengembangan kapasitas penelitian dosen	Meningkatnya jumlah dosen yang mengikuti kegiatan academic writing sebagai bekal penelitian	25 dosen	30 dosen	40 dosen	50 dosen	60 dosen
Meningkatkan jumlah luaran penelitian dosen yang mendapat rekognisi nasional atau masyarakat	Meningkatnya jumlah keluaran penelitian dosen yang mendapat rekognisi nasional atau masyarakat	30 luaran	35 luaran	50 luaran	75 luaran	80 luaran
Meningkatkan jumlah penelitian kolaborasi internasional	Meningkatnya jumlah penelitian kolaborasi internasional	3 penelitian	5 penelitian	7 penelitian	9 penelitian	15 penelitian

### b. Strategi Pencapaian Peningkatan Manajemen Layanan

Peningkatan manajemen layanan penelitian terdiri dari 2 strategi pencapaian, yakni: 1) Peningkatan jumlah sarana prasarana penunjang penelitian, dan 2) Peningkatan mutu layanan. Secara lebih rinci, nampak pada tabel berikut:

**Tabel 3.2 Strategi Pencapaian Peningkatan Manajemen Layanan**

No.	Kegiatan	Strategi Pencapaian	Tahun				
			2020	2021	2022	2023	2024
1	Peningkatan jumlah sarana prasarana penunjang	Pengadaan sarana dan prasarana penunjang layanan	v	v	v	v	v
		Penguatan jaringan TI bersinergi dengan PTIPD	v	v	v	v	v
2	Peningkatan mutu layanan	Pembuatan dan penyempurnaan instrumen layanan	v	v	v	v	v
		Peningkatan profesionalitas layanan	v	v	v	v	v
		Pengoperasionalan organ pengaduan atau komplain	v	v	v	v	v
		Peningkatan kualitas pendokumentasian dan pendataan	v	v	v	v	v

**c. Strategi Pencapaian Peningkatan pada Bidang Penelitian**

Strategi pencapaian yang terkait dengan bidang penelitian meliputi: 1) penyusunan renstra penelitian, 2) peningkatan kuantitas penelitian, 3) peningkatan kualitas penelitian, 4) peningkatan jumlah HKI dan publikasi hasil penelitian, 5) peningkatan kompetensi peneliti, dan 6) keterlibatan mahasiswa dalam penelitian. Secara lengkap strategi pencapaian untuk bidang penelitian dan tahun pelaksanaannya dapat diamati pada tabel berikut:

Tabel 3.3 Strategi Pencapaian Peningkatan pada Bidang Penelitian

No.	Kegiatan	Strategi Pencapaian	Tahun				
			2020	2021	2022	2023	2024
1	Penyusunan Renstra Penelitian	Penyempurnaan Renstra Penelitian lima tahunan	v	-	-	v	v
		Penyusunan RBA Lembaga dan Pusat penelitian	v	v	v	v	v
		Kejelasan pelaksanaan tupoksi Staf	v	v	-	-	-
2	Peningkatan jumlah penelitian	Peningkatan jumlah berbagai skema penelitian	v	v	v	v	v
		Peningkatan jumlah anggaran Penelitian	v	v	v	v	v
		Peningkatan kerja sama penelitian	v	v	v	v	v
		Pemberian penghargaan peneliti	v	v	v	v	v
		Peningkatan sosialisasi program	v	v	v	v	v
3	Peningkatan kualitas penelitian	Pengintensifan Kinerja Tim Penjaminan Mutu Penelitian	v	v	v	v	v
		Pembentukan tim peneliti	v	v	v	v	v
		Pengoptimalan sarana perpustakaan dan	v	v	v	v	v
		Peningkatan kerja sama dengan fakultas/jurusan untuk pengelolaan penelitian	v	v	v	v	v
		Pelatihan/workshop penulisan proposal berbagai skema penelitian	v	v	v	v	v
		Peningkatan transparansi informasi hasil review proposal kepada peneliti	v	v	v	v	v
4	Peningkatan jumlah HKI dan publikasi hasil penelitian	Pelatihan/workshop penulisan academic writing untuk jurnal terakreditasi dan internasional	v	v	v	v	v
		Membantu dan mengawal proses pengurusan pendaftaran HKI	v	v	v	v	v
		Menghimbau untuk mengoptimalkan referensi dari berbagai jurnal <i>online</i> yang dilanggan oleh UIN SATU	v	v	v	v	v
		Mengawal ketersediaan publikasi hasil penelitian baik berupa buku maupun jurnal	v	v	v	v	v
5	Peningkatan kompetensi peneliti	Workshop inkubasi proposal penelitian			v	v	
		Workshop Analisis Penelitian berbasis Big Data		v	v		
		Academic Writing Dosen Muda			v		

No.	Kegiatan	Strategi Pencapaian	Tahun				
			2020	2021	2022	2023	2024
		Academic Writing Dosen Madya			v		
6	Keterlibatan Mahasiswa dalam penelitian	Keterlibatan Mahasiswa dalam Penelitian Dosen	v	v	v	v	v
7	Peningkatan variabilitas sumber pendanaan penelitian (kerjasama) peningkatan layanan penelitian	Menjalin kerjasama dengan berbagai stakeholders secara intens untuk memperkuat income generating penelitian	v	v	v	v	v
		Mengembangkan sistem informasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat (Sipinmas)	v				

## **BAB IV**

### **SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA PENELITIAN LP2M UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG**

#### **A. Sasaran Kegiatan Penelitian**

Pada Bab III telah diungkapkan ada tujuh sasaran kegiatan penelitian di LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Ketujuh sasaran tersebut dapat dikelompokkan ke dalam dua kelompok besar, yaitu: 1) kelompok sasaran yang terkait dengan peningkatan penelitian dan 2) kelompok sasaran yang terkait dengan peningkatan sistem manajemen lembaga. Adapun, sasaran kegiatan penelitian adalah sebagai berikut:

##### **1. Pengembangan Keilmuan Berbasis Islam**

Sesuai dengan visi dan misi, serta kekhasan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagai kampus dakwah dan peradaban, sasaran kegiatan penelitian diarahkan pada upaya untuk menghasilkan penelitian yang mengintegrasikan ilmu-ilmu keislaman dengan ilmu pengetahuan modern guna memberikan kontribusi nyata terhadap kemajuan ilmu pengetahuan. Targetnya adalah Menghasilkan minimal 20 penelitian per tahun yang mengintegrasikan ilmu keislaman dengan ilmu pengetahuan modern. Adapun indikator pencapaian targetnya adalah dengan meningkatnya jumlah penelitian yang mengintegrasikan ilmu keislaman dengan ilmu pengetahuan modern setiap tahun.

##### **2. Peningkatan Reputasi Akademik**

Salah satu prestasi dari perguruan tinggi adalah adanya produktivitas dosen dalam kegiatan penelitian. Dalam hal ini, laporan penelitian haruslah didiseminasikan dengan menyediakan luaran penelitian yang berupa publikasi ilmiah, baik berupa buku maupun jurnal. Meningkatnya publikasi penelitian di jurnal-jurnal ilmiah terindeks nasional dan internasional minimal 50 jurnal per tahun merupakan salah satu bentuk target untuk mencapai peningkatan reputasi akademik UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

##### **3. Peningkatan Kapasitas Peneliti**

Salah satu upaya untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian, baik skala nasional maupun internasional pada UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah melalui kegiatan pelatihan, workshop, coaching riset, lecture series, dan kolaborasi penelitian. Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung setiap tahun minimal 3 kali menyelenggarakan kegiatan peningkatan kapasitas peneliti melalui berbagai kegiatan tersebut.

##### **4. Peningkatan Kualitas Penelitian**

Selain peningkatan kapasitas peneliti guna menghasilkan penelitian yang

berkualitas. Salah satu upaya peningkatan kualitas penelitian di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah mengupayakan obyektivitas penelitian dengan menghadirkan reviewer eksternal untuk mereview penelitian di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Setiap hibah penelitian yang dikelola oleh Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung setiap tahun, harus direview oleh 2 reviewer eksternal yang memiliki ID Reviewer Nasional pada platform LITAPDIMAS Kementerian Agama.

#### **5. Pemecahan Masalah Sosial**

Menghasilkan penelitian yang relevan dan aplikatif untuk memecahkan masalah-masalah sosial, ekonomi, dan budaya di masyarakat. Dalam hal ini, target Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah para peneliti menghasilkan minimal 30 penelitian setiap tahun yang memberikan solusi nyata terhadap masalah sosial, keagamaan, ekonomi, dan budaya setiap tahun.

#### **6. Pengembangan manajemen layanan penelitian**

Salah satu upaya untuk mengembangkan manajemen layanan penelitian yang dilakukan oleh Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung adalah dengan menghadirkan platform digital internal yang digunakan untuk mengelola layanan penelitian dan penunjang mutu penelitian, yang bernama SIPINMAS (Sistem Informasi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat). Pengembangan manajemen layanan ini untuk memberikan kemudahan bagi peneliti dan Pusat Penelitian untuk mengelola penelitian dalam hal pengajuan proposal, pelaporan penelitian, perekaman data publikasi hasil penelitian, dan lain sebagainya.

### **B. Program Strategis Penelitian**

Untuk mencapai sasaran penelitian tersebut, Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menetapkan beberapa program strategis sebagai berikut:

#### **1. Program Hibah Penelitian Kompetitif**

Program hibah penelitian kompetitif melalui Program penelitian berbasis Standar Biaya Keluaran (SBK) memberikan dukungan dana bagi penelitian-penelitian unggulan yang berpotensi memberikan kontribusi signifikan terhadap pengembangan ilmu pengetahuan dan keislaman, serta kemanfaatan bagi masyarakat sesuai dengan visi dan misi UIN Sayyid Ali Rahmatullah

Tulungagung. Program hibah ini dilaksanakan setiap tahun dengan sumber anggaran yang berasal dari BOPTN maupun BLU UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Pengelolaan penelitian ini memanfaatkan platform LITAPDIMAS Kementerian Agama, mulai dari proses pendaftaran proposal, review, hingga pelaporan *outputs* dan *outcomes* penelitian.

Program hibah penelitian kompetitif di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada dasarnya menerima berbagai inisiatif penelitian terkait isu-isu keagamaan, kemanusiaan, teknologi, sains, lingkungan, kesehatan, pendidikan, dan sosial kemasyarakatan untuk menjawab berbagai persoalan dan tantangan kehidupan bermasyarakat, berbangsa dan bernegara di Indonesia. Tema penelitian di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung mengacu pada tema-tema penelitian yang tertuang di dalam Agenda Riset Keagamaan Nasional (ARKAN) 2018-2028, dengan tetap menyelaraskan tema-tema tersebut dengan agenda dan Rencana Induk Riset Nasional (RIRN) yang dikeluarkan oleh Dewan Riset Nasional Tahun 2016, dan Rencana Induk Pengembangan Penelitian yang tertuang dalam Rencana Induk Pengembangan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung Tahun 2020-2045.

Adapun klaster yang ditawarkan setiap tahun minimal 3 klaster penelitian, yakni klaster penelitian pembinaan/kapasitas, penelitian dasar program studi, dan penelitian dasar interdisipliner. Adapun rinciannya adalah sebagai berikut:

**a. Klaster penelitian pembinaan/kapasitas**

Penelitian Pembinaan/Kapasitas merupakan klaster penelitian yang bertujuan untuk menumbuhkan budaya penelitian (*research culture*) di kalangan dosen, laboran, pustakawan, fungsional peneliti dan fungsional lainnya, dengan melakukan pembinaan atau peningkatan kapasitas dalam melakukan penelitian. Klaster penelitian ini diperuntukkan bagi dosen, laboran, pustakawan, fungsional peneliti dan fungsional lainnya, serta dosen yang sudah memiliki Nomor Induk Dosen Nasional (NIDN) dan/atau Nomor Urut Pendidik (NUP) dan/atau Nomor Induk Dosen Khusus (NIDK), memiliki Akun Peneliti di Sistem LITAPDIMAS, serta tidak sedang dalam tugas belajar ataupun menerima bantuan pemerintah lainnya. Dalam pelaksanaannya, klaster penelitian ini dilakukan secara individu.

**b. Klaster penelitian dasar program studi**

Penelitian Pengembangan Program Studi merupakan klaster penelitian yang bertujuan untuk mengembangkan dan meningkatkan mutu pengelolaan program studi di lingkungan PTKI. Selain itu, penelitian ini juga dimaksudkan sebagai salah satu bentuk afirmasi untuk membantu program studi dalam memperoleh peningkatan skor dalam pelaksanaan akreditasi program studi. Dalam konteks ini, hasil penelitian diharapkan dapat menghasilkan temuan untuk mendukung kebijakan terwujudnya tata kelola kelembagaan/program studi yang profesional, transparan dan akuntabel. Klaster penelitian ini diperuntukkan bagi dosen PTKI yang memiliki Nomor Induk Dosen Nasional (NIDN) dan/atau Nomor Urut Pendidik (NUP) dan/atau Nomor Induk Dosen Khusus (NIDK) serta memiliki Akun Peneliti di Sistem LITAPDIMAS. Dalam pelaksanaannya, klaster penelitian ini dapat dilakukan secara kelompok (maksimum 3 orang), Ketua kelompok berjabatan fungsional sekurangnya Lektor bagi dosen atau menyesuaikan bagi selain dosen, dengan menggunakan salah satu jenis penelitian, yakni; (1) jenis penelitian dasar atau (2) jenis penelitian pengembangan.

**c. Klaster penelitian dasar interdisipliner**

Penelitian Dasar Interdisipliner merupakan klaster penelitian yang bertujuan untuk menemukan teori baru dan/atau mengembangkan kajian keilmuan dengan melibatkan berbagai disiplin ilmu (interdisipliner dan multidisipliner) atas fenomena atau kasus yang berkembang di perguruan tinggi dan masyarakat secara umum. Dalam konteks ini, penelitian interdisipliner diharapkan dapat menghasilkan temuan baru atau pengembangan atas teori yang sudah ada untuk menjawab fenomena yang berkembang di perguruan tinggi dan masyarakat umum. Klaster penelitian ini diperuntukkan bagi dosen PTKI yang sudah memiliki Nomor Induk Dosen Nasional (NIDN) dan/atau Nomor Urut Pendidik (NUP) dan/atau Nomor Induk Dosen Khusus (NIDK) serta memiliki Akun Peneliti di Sistem LITAPDIMAS. Dalam pelaksanaannya, klaster penelitian ini dapat dilakukan secara kelompok (maksimum 3 orang), Ketua kelompok berjabatan fungsional sekurangnya Lektor bagi dosen atau menyesuaikan bagi selain dosen, dengan memilih

salah satu jenis penelitian, yakni; (1) penelitian dasar, (2) penelitian terapan, atau (3) penelitian pengembangan. Jenis penelitian dasar diarahkan untuk mendapatkan temuan baru atas fenomena yang berkembang di perguruan tinggi dan masyarakat umum. Sementara, jenis penelitian terapan diarahkan untuk mendapatkan postulat dan/atau produk baru yang dapat diterapkan di perguruan tinggi, dunia industri dan masyarakat umum. Sedangkan jenis penelitian pengembangan diarahkan untuk menghasilkan temuan baru atau postulat baru atas hasil atau produk penelitian yang sudah ada atau sudah diterapkan sebelumnya.

Berdasarkan pada uraian jenis dan klaster penelitian yang sudah dijelaskan, maka ketentuan umum berkenaan dengan persyaratan, keluaran dan manfaat masing-masing klaster penelitian adalah sebagai berikut:

**Tabel 4.1 Persyaratan, Keluaran (Outputs) dan Manfaat (Outcomes)  
Penelitian**

NO	KLASTER PENELITIAN	PERSYARATAN ADMINISTRATIF	OUTPUTS/ OUTCOME
1	PENELITIAN PEMBINAAN/ KAPASITAS	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dosen tetap PTKI yang memiliki NIDN/ NIDK (PNS dan non-PNS);</li> <li>2. Dosen tidak tetap PTKI yang memiliki NUP institusi;</li> <li>3. Memiliki akun peneliti di sistem Litapdimas;</li> <li>4. Fungsional peneliti, pustakawan, laboran, dan fungsional lainnya;</li> <li>5. Hanya untuk jabatan asisten ahli bagi dosen dan menyesuaikan bagi selain dosen;</li> <li>6. Pengusulan dilakukan secara individual.</li> </ol>	<p><i>Outputs:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Laporan penelitian;</li> <li>2. Draf artikel untuk publikasi di jurnal nasional terakreditasi sekurangnya Sinta 6-4;</li> <li>3. <i>Dummy</i> buku.</li> </ol> <p><i>Outcomes:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bukti korespondensi penerimaan (<i>accepted</i>) artikel ke MoraBase jika artikel belum terbit hingga akhir tahun depan (T+1);</li> <li>2. Sertifikat Hak Ciptaan (<i>copyright</i>);</li> <li>3. Diterbitkan di jurnal sekurangnya Sinta 6-4 paling lambat 2 tahun setelah menerima dana bantuan.</li> </ol>

NO	KLASTER PENELITIAN	PERSYARATAN ADMINISTRATIF	OUTPUTS/ OUTCOME
2	PENELITIAN DASAR PROGRAM STUDI	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dosen tetap PTKI yang memiliki NIDN/ NIDK (PNS dan non-PNS);</li> <li>2. Dosen tidak tetap PTKI yang memiliki NUP institusi;</li> <li>3. Memiliki akun peneliti di sistem Litapdimas;</li> <li>4. Pengusulan dilakukan secara kelompok dengan jumlah anggota maksimum 3 (tiga) orang;</li> <li>5. Ketua kelompok sekurangnya jabatan Lektor bagi dosen dan menyesuaikan bagi selain dosen.</li> </ol>	<p><i>Outputs:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Laporan penelitian;</li> <li>2. Draf artikel untuk publikasi di jurnal nasional terakreditasi sekurangnya Sinta 6-4;</li> <li>3. <i>Dummy</i> buku.</li> </ol> <p><i>Outcomes:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bukti korespondensi penerimaan (<i>accepted</i>) artikel ke MoraBase jika artikel belum terbit hingga akhir tahun depan (T+1);</li> <li>2. Sertifikat Hak Ciptaan (<i>copyright</i>);</li> <li>3. Diterbitkan jurnal sekurangnya Sinta 6-4 paling lambat 2 tahun setelah menerima dana bantuan.</li> </ol>
3	PENELITIAN DASAR INTERDISIPLINER	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dosen tetap PTKI yang memiliki NIDN/ NIDK (PNS dan non-PNS);</li> <li>2. Dosen tidak tetap PTKI yang memiliki NUP institusi;</li> <li>3. Memiliki akun peneliti di</li> </ol>	<p><i>Outputs:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Laporan penelitian;</li> <li>2. Draf artikel untuk publikasi di jurnal nasional terakreditasi;</li> <li>3. <i>Dummy</i> buku.</li> </ol> <p><i>Outcomes:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bukti korespondensi penerimaan (<i>accepted</i>) artikel ke MoraBase jika artikel belum terbit hingga akhir tahun depan (T+1);</li> <li>2. Sertifikat Hak Ciptaan (<i>copyright</i>);</li> <li>3. Diterbitkan jurnal nasional terakreditasi sekurangnya Sinta 3-2 paling lambat 3 tahun setelah menerima dana bantuan.</li> </ol>

## 2. Program Pengembangan Kapasitas Peneliti

Program peningkatan kapasitas peneliti dilakukan setiap tahun oleh Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung. Tujuannya adalah untuk meningkatkan kompetensi peneliti melalui pelatihan dan workshop. Adapun program pengembangan kapasitas peneliti tersebut meliputi:

- a. Workshop metodologi penelitian

- b. Workshop analisis penelitian berbasis Big Data
- c. Inkubasi Proposal Penelitian
- d. Academic writing bagi dosen muda
- e. Academic writing bagi dosen madya
- f. *Coaching* Riset dan Publikasi Series
- g. *Lecture Series*

### **3. Program Peningkatan Publikasi Hasil Penelitian**

Program ini dilakukan guna meningkatkan jumlah dan kualitas publikasi hasil penelitian di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung pada jurnal-jurnal terindeks, baik skala nasional maupun internasional. Salah satu bentuk dari program ini adalah:

- a. Menjadikan publikasi jurnal sebagai persyaratan luaran penelitian SBK yang tertuang dalam juknis penelitian dan memberikan sanksi bagi peneliti yang tidak mempublikasi hasil penelitian ke jurnal.
- b. Menyelenggarakan kegiatan pelatihan atau workshop penulisan artikel jurnal bagi peneliti.

### **4. Program Kolaborasi Penelitian**

Program kolaborasi penelitian ini bertujuan untuk meningkatkan kolaborasi penelitian antara peneliti dari unsur dosen dengan mahasiswa, juga antara peneliti internal dengan lembaga-lembaga penelitian lain, baik di dalam maupun luar negeri. Adapun bentuk programnya adalah sebagai berikut:

- a. Mewajibkan setiap peneliti berkolaborasi dengan mahasiswa yang aturan tersebut dituangkan dalam juknis penelitian
- b. Menjalinkan kerjasama dengan *stakeholders* di dalam maupun luar negeri dalam hal pertukaran reviewer, join riset bersama, serta pendanaan penelitian
- c. Program Hibah Penelitian Kolaborasi Internasional yang mensyaratkan untuk menggandeng peneliti asing

### **5. Program Diseminasi Hasil Penelitian**

Program ini bertujuan untuk menyebarluaskan hasil-hasil penelitian kepada masyarakat luas. Adapun bentuk program diseminasi hasil penelitian ini berupa kegiatan seminar hasil penelitian, lecture series, dan publikasi hasil penelitian agar dapat dimanfaatkan oleh khalayak.

### C. Indikator Kinerja Penelitian

Untuk mengukur keberhasilan program-program strategis, ditetapkan beberapa indikator kinerja yang terukur sebagai berikut:

**Tabel 4.2 Indikator Kinerja Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung**

Perspektif	Target Sasaran	Indikator Kinerja	Cara Pengukuran
Dana Penelitian	Meningkatnya jumlah anggaran penelitian	Jumlah penerima dana bantuan penelitian meningkat, baik dari dana internal (BOPTN & BLU) maupun dari eksternal (Kementerian Agama dan stakehokders)	Membandingkan total anggaran yang diterima setiap tahun
Stakeholders	Meningkatnya kepuasan stakeholders terhadap layanan penelitian dan pelatihan terkait	1. Jumlah Kerjasama 2. Indeks Kepuasan stakeholders 3. Jumlah Pengaduan	1. Membandingkan jumlah penelitian setiap tahun 2. Menggunakan angket kepuasan stakeholders 3. Jumlah catatan pengaduan
Proses	Meningkatnya kualitas layanan	Jumlah pekerjaan yang dapat diselesaikan dan waktu penyelesaiannya	Membandingkan volume pekerjaan setiap tahun dan Membandingkan hasil angket indeks penyelesaian administrasi akademik dan keuangan setiap tahun
Peneliti	Meningkatnya kepuasan peneliti terhadap layanan penelitian dan	1. Indeks Kepuasan Peneliti 2. Jumlah	1. Membandingkan hasil angket indeks kepuasan peneliti tiap tahun

Perspektif	Target Sasaran	Indikator Kinerja	Cara Pengukuran
	pelatihan terkait	pengaduan	2. Jumlah pengaduan
	Meningkatnya hasil publikasi penelitian	Jumlah publikasi hasil penelitian berupa jurnal terindeks dan HKI	Membandingkan hasil publikasi dari tahun sebelumnya dengan tahun berikutnya
	Meningkatnya kualitas penelitian	Jumlah penelitian yang didanai oleh internal maupun eksternal	Membandingkan jumlah penelitian setiap tahun
Manajemen Layanan Penelitian	Meningkatnya kualitas manajemen layanan penelitian	Tersedianya platform digital pengelolaan penelitian	Membandingkan layanan tahun sebelumnya dengan tahun berikutnya
Manajemen lembaga	Meningkatnya kualitas manajemen lembaga	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kelengkapan struktur lembaga</li> <li>2. Komitmen kepemimpinan</li> <li>3. Kualitas renstra lembaga</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Membandingkan jumlah organ setiap tahun</li> <li>2. Membandingkan keterlibata pimpinan setiap tahun</li> <li>3. Membandingkan keterlaksanaan renstra setiap tahun</li> </ol>

Indikator kinerja penelitian pada Pusat Penelitian LP2M LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung secara umum merujuk pada pedoman Indikator Kinerja Utama (IKU) dan Indikator Kinerja Tambahan (IKT) yang ditetapkan dalam SK Rektor Nomor 877 Tahun 2023

**BAB V**  
**PELAKSANAAN RENSTRA PENELITIAN**  
**UIN SAYYID ALI RAHMATULLAH TULUNGAGUNG**

**A. Rencana Pelaksanaan Program Penelitian**

Atas dasar hasil evaluasi diri Pusat Penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, baik yang menyangkut kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan (SWOT) yang dihadapi oleh sivitas akademika UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung, terutama terkait dengan penelitian, serta dengan memperhatikan strategi pencapaian sasaran yang telah dipaparkan pada bab III, maka dapat dirumuskan rencana dan target waktu pelaksanaan program penelitian yang telah digariskan.

Rencana dan target waktu pelaksanaan program penelitian yang dimaksud menyangkut bidang organisasi dan manajemen lembaga, manajemen layanan, dan penelitian yang secara lengkap diungkapkan pada Tabel 5.1 berikut.

**Tabel 5.1 Rencana Dan Target Waktu Pelaksanaan Penelitian**

Bidang	Kegiatan	Strategi Pencapaian	Target	Unit	Dasar (2019)	Target Capaian Tahun				
						2020	2021	2022	2023	2024
Organisasi dan Manajemen	Penguatan struktur organisasi	Penyempurnaan struktur organisasi	Struktur organisasi	%	70	100	100	100	100	100
		Pendelegasian wewenang	Wewenang pimpinan	%	60	85	100	100	100	100
Manajemen Layanan	Peningkatan jumlah sarana penunjang	Pengadaan sarana penunjang layanan	Sarana penunjang	%	50	60	70	80	90	100
		Penguatan jaringan TI	Kualitas dan kuantitas	%	60	75	85	90	95	100
	Peningkatan mutu layanan	Pembuatan dan penyempurnaan instrumen layanan	Layanan instrumen	%	70	75	80	85	90	100
		Peningkatan profesionalitas layanan	profesionalitas layanan	%	75	80	85	90	95	100
		Peningkatan kualitas pendokumentasian dan pendataan	Pendataan	%	60	75	80	100	100	100

Bidang	Kegiatan	Strategi Pencapaian	Target	Unit	Dasar (2019)	Target Capaian Tahun				
						2020	2021	2022	2023	2024
Penelitian	Penyusunan Renstra Penelitian	Penyempurnaan renstra lima tahunan Pusat Penelitian	Renstra Pusat Penelitian	%	50	60	70	80	90	100
	Peningkatan jumlah berbagai klaster penelitian	Peningkatan jumlah klaster penelitian	klaster Penelitian	Klaster	3	3	3	3	3	4
		Peningkatan jumlah anggaran penelitian internal	Anggaran Penelitian	Juta-an Rp	1.250	1.300	1.500	2.000	2.500	2.600
		Peningkatan kerjasama dengan stakeholders, pemberian penghargaan peneliti berprestasi, dan peningkatan sosialisasi program penelitian	Penelitian kerjasama	Judul/jutaan Rp	3/5	4/10	5/15	6/20	7/25	10/30
			Peneliti berprestasi	Orang	2	2	3	3	4	5
			Keterlibatan dosen dalam penelitian	%	40	50	55	60	70	80
		Peningkatan publikasi hasil penelitian	Peningkatan jumlah jurnal dan HKI yang terbit	Jumlah artikel jurnal yang terbit	Buah	30	45	60	70	90
	Jumlah HKI yang terbit			Buah	30	45	60	70	90	100
	Peningkatan kompetensi peneliti	Pemberian pelatihan/workshop penelitian bagi peneliti	Jumlah peneliti yang mengikuti kegiatan	Orang	25	30	35	40	50	60

## B. Prediksi Anggaran

Jumlah anggaran yang dikelola oleh LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam lima tahun (2020-2024) diprediksi terus meningkat, baik dana yang bersumber dari DIPA UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung (BOPTN dan BLU) maupun dari BOPTN Kementerian Agama RI serta sumber lain yang berasal dari mitra UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung baik dari dalam maupun luar negeri. Hal ini seiring semakin kuatnya manajemen lembaga dan daya saing peneliti melalui kegiatan pelatihan dan pengalaman selama ini, disamping faktor daya saing peneliti yang lebih baik dan didukung oleh ketersediaan tenaga informasi lembaga yang baik pula.

**Tabel 5.2 Prediksi Anggaran Penelitian UIN Sayyid Ali Rahmatullah  
Tulungagung**

No.	Sumber Dana	Jumlah dalam jutaan rupiah				
		2020	2021	2022	2023	2024
1	BOPTN UIN SATU	1.300	1.500	2.000	2.500	2.600
2	PNBP/BLU UIN SATU	0	105	150	175	200
3	BOPTN DIKTIS	50	75	100	150	200
4	DIPA Kementerian/Lembaga lain	50	75	100	150	200
5	Kerja sama	50	60	75	80	100
6	DIPA Fakultas/ Jurusan/Prodi	50	75	100	125	150
<b>Total</b>		1.500	1.880	2.425	3.180	3.450

## **BAB VI PENUTUP**

Rencana strategis penelitian LP2M UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung merupakan rumusan strategis dalam menentukan arah dan kebijakan penelitian di UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dalam upaya meningkatkan peran penelitian untuk mendukung pencapaian visi UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung sebagai kampus yang turut berkontribusi terhadap perkembangan masyarakat baik lokal, global, regional maupun internasional. Program yang disusun dalam Renstra Penelitian UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung ini tidak akan terselenggara dengan sempurna tanpa dukungan, kemauan, tindakan dan komitmen dari seluruh sivitas akademika. Dukungan dan pendukung dari pimpinan Universitas serta pimpinan fakultas/jurusan/prodi menjadi sangat berarti demi kelancaran dan keberlangsungan kegiatan penelitian. Di samping itu, kerja keras segenap pimpinan dan staf LP2M serta dosen dan mahasiswa UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung menjadi kunci keberhasilan terhadap pelaksanaan tersebut. Kerjasama dengan stakeholders dan Pusat Penjaminan Mutu UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung.

Karena itu, diharapkan sekali lagi komitmen dan dukungan dari berbagai pihak di atas untuk keberlanjutannya sekaligus ucapan terima kasih terhadap segala upaya yang telah dan akan dilakukan. Untuk itu, ucapan terima kasih disampaikan kepada pihak yang telah terlibat sejak awal penyusunan Renstra Penelitian UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung ini hingga selesai. Meskipun sudah melalui beberapa diskusi dan pembicaraan serius yang melibatkan berbagai pihak mulai pimpinan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung (Rektor, para Wakil Rektor, Dekan di lingkungan UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung dan Direktur Pascasarjana, Ketua LP2M, Ketua LPPM, serta para Kepala Pusat) tidaklah tertutup kemungkinan ditemukan kekurangan dan kelemahan terhadap Renstra Penelitian UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung ini. Oleh karena itu, masukan dan saran sebagai upaya perbaikannya akan terus dilakukan guna sempurnanya Renstra Penelitian UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung ini. Semoga Renstra penelitian UIN Sayyid Ali Rahmatullah Tulungagung ini mampu memberikan landasan, acuan/arah dan manfaat sebagaimana mestinya.